

计划落地案例分享及实施方法

项目可控，从进度开始；
做计划，就选广联达斑马进度

数字施工BG 斑马进度产品部

目录

CONTENTS

01 关于计划管理的现状

02 案例分享

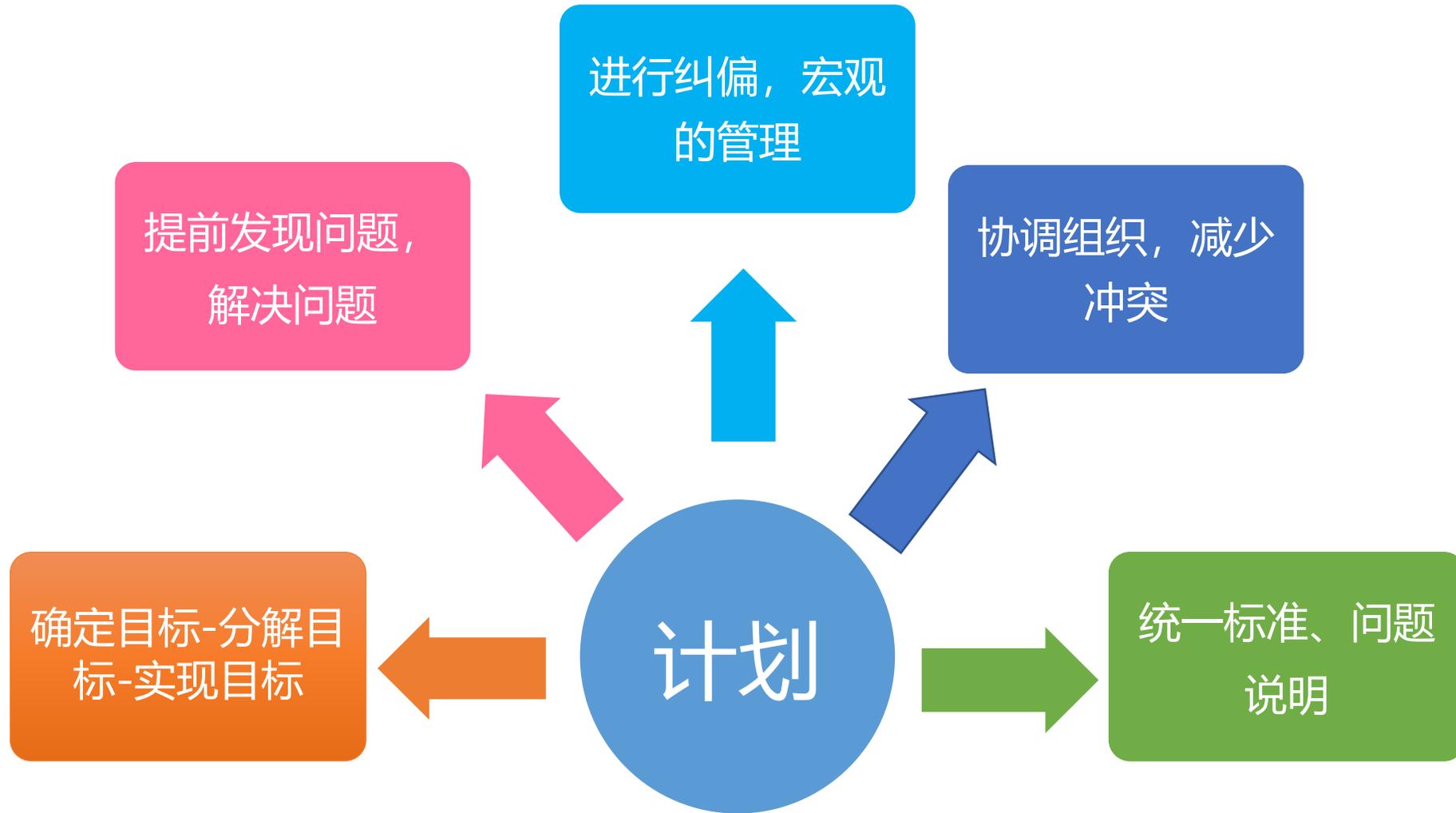
03 落地思路及方法



项目可控从进度开始

做计划，就选「广联达斑马进度」





- 计划没法落地，现场施工不按照计划走
- 管理人员都有自己的思路比如说日程日历、抓大节点
- 计划赶不上变化，计划刚更新完，现场就已经变了！排了根本没有意义！
- 计划太粗，对具体执行没有太大意义，指导不了生产，其实跟没有一样！
- 我们做计划就是给上面上报用的！投入精力少，偏差大，实用性差
- 连**图纸**都没有呢，分包队伍也没定，根本排不出来！
- 项目上新人多，没有施工经验，根本排不出来呀！相比方案，成功模板案例少，独特性强

现在90%+的项目，计划管理都有问题！

1、工程概况



弗农小镇B03地块：

总包单位：北京城建北方集团有限公司；

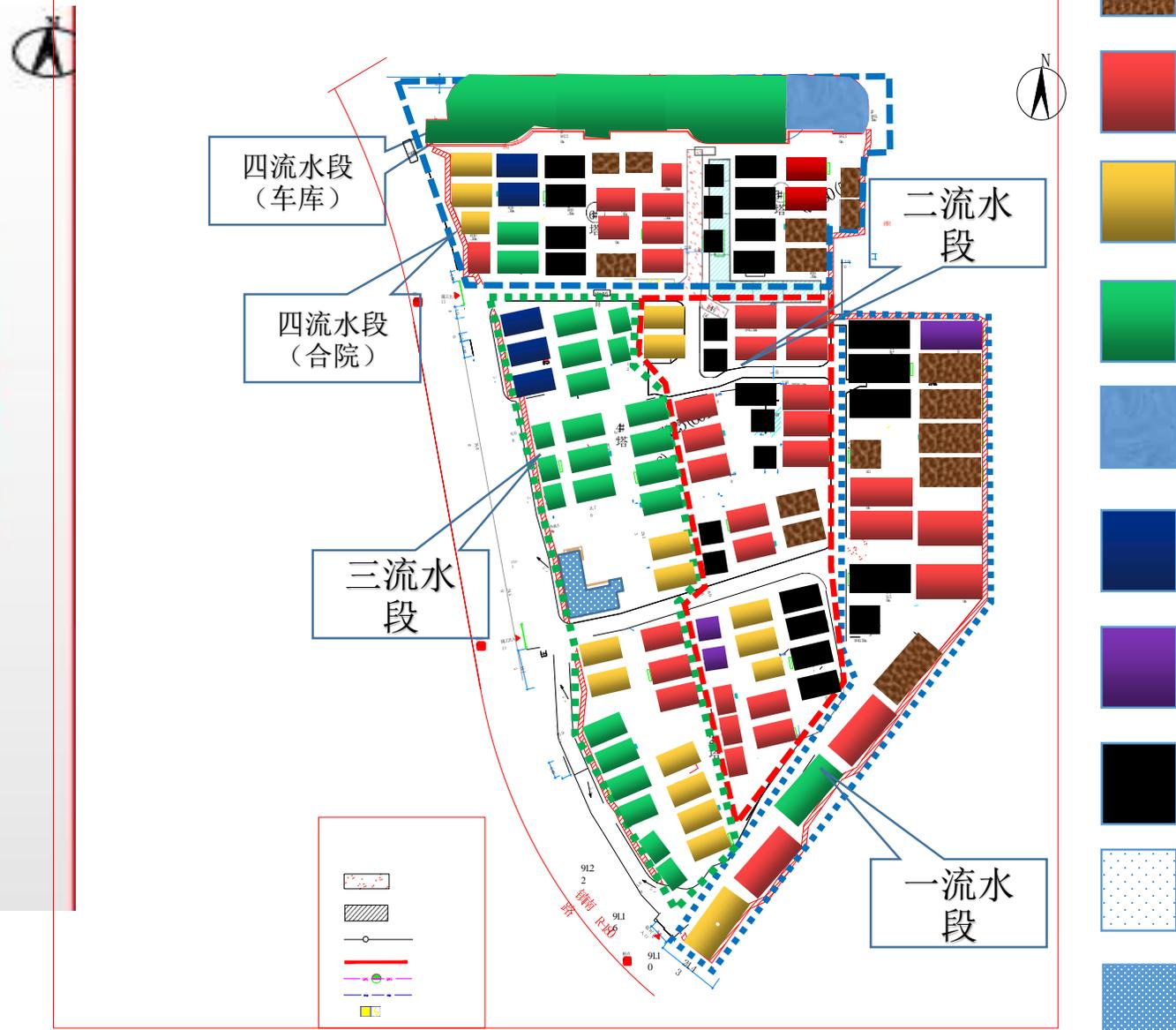
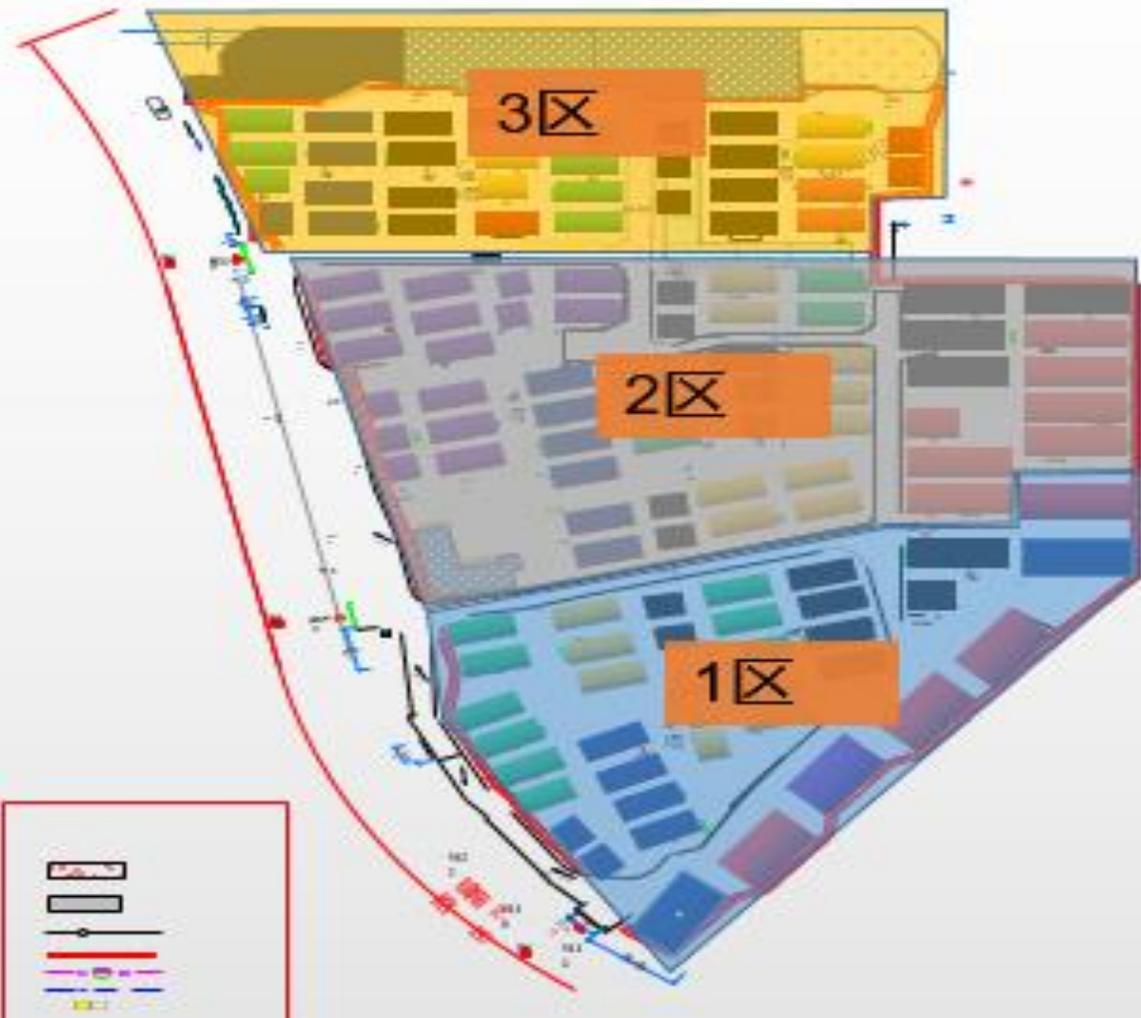
总用地面积55004.56 m²，

总建筑面积46825.78m²（地上建筑面积25026m²，地下建筑
面积21800m²）

产品业态：合院126栋；配套5栋及地下车库2层；



项目分区思路



现场遇到各种安排冲突的问题，每天忙得不行，不断沟通解决队伍的问题

现场变化频繁，后续队伍进场时间需要不断变化，如何推算确定是很大问题，来晚了窝工，来早了工人没有活干留不住人

单体多126个别墅，队伍多协调困难，相比高层框剪结构来说。队伍的操作空间更大，加上人员流动不确定性，往往不按照总包的思路进行施工，对后续施工造成影响

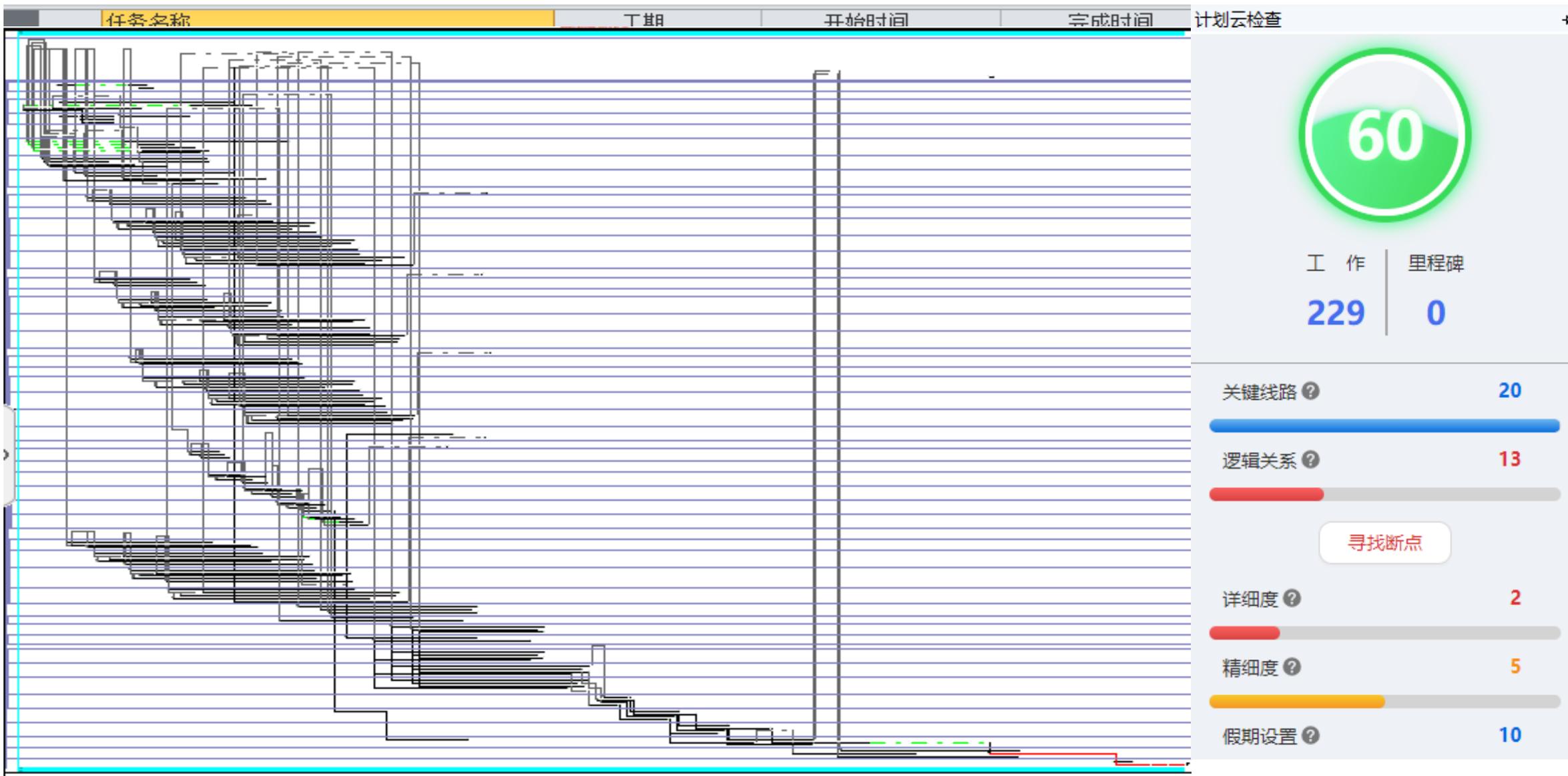
劳动力紧缺，尤其是木工短缺，造成施工进度滞后，计划变动频繁。每次都需要重新考虑，合理使用手中资源以达到最优的效果

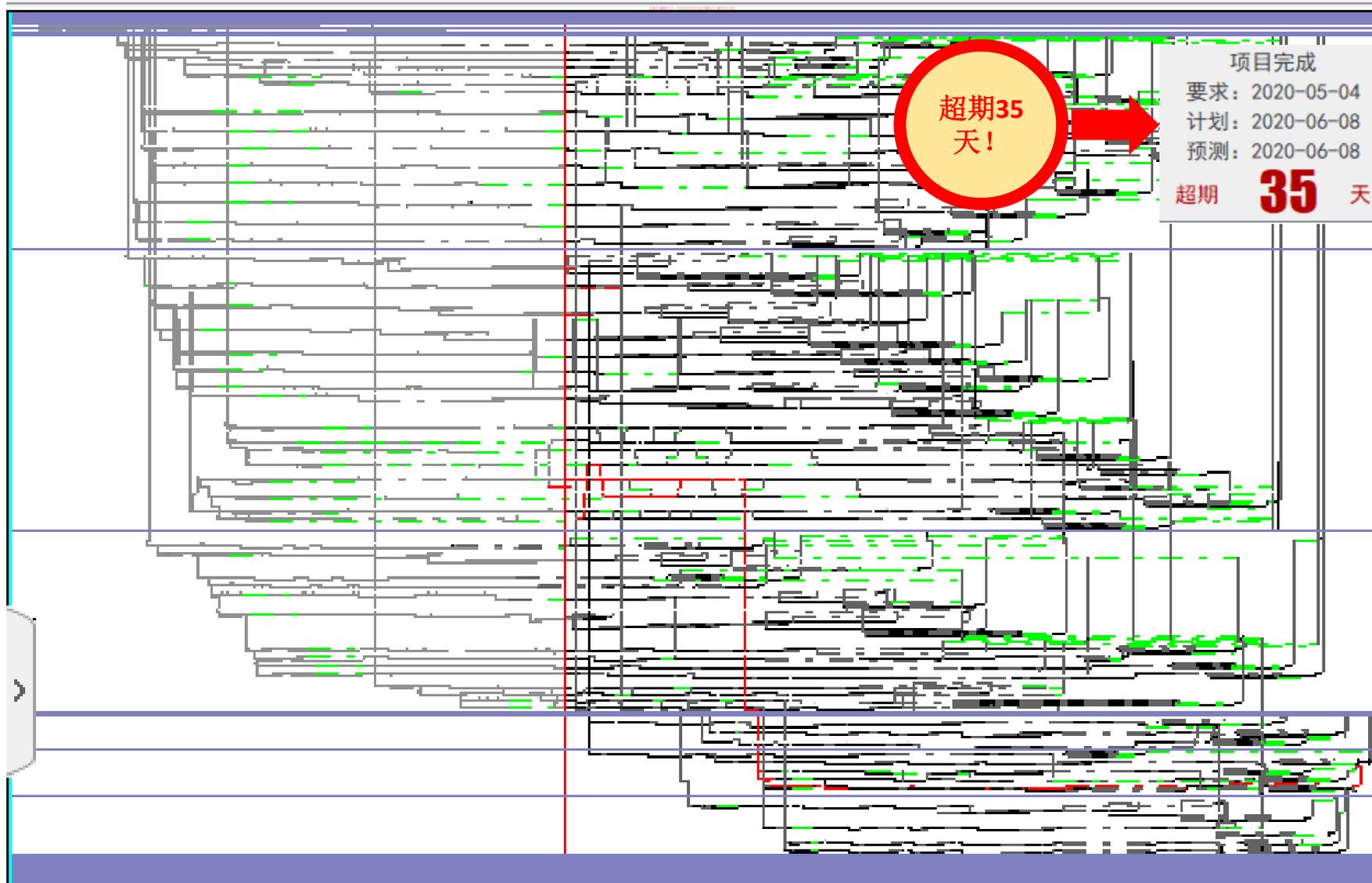
混凝土供应不及时，一天能浇筑的方量有限，优先浇筑那些别墅保障后续施工则是项目抉择的重点

坡屋面为不上人屋面，无防护，坡度陡峭。施工环境差、工艺复杂、功效低，如何设置工期

现场遇到各种安排冲突的问题，每天忙得不行，不断沟通解决队伍的问题

坡屋面为不上人屋面，无防护，坡度陡峭。施工环境差、工艺复杂、工效低，如何设置工期





计划云检查



工 作 | 里程碑
2486 | 36

关键线路 ? 19

逻辑关系 ? 39

寻找断点

详细度 ? 10

精细度 ? 9

假期设置 ? 10

很多进度问题都不是计划自身造成的!



劳动力紧缺，尤其是木工短缺，造成施工进度滞后，计划变动频繁。每次都需要重新考虑，合理使用手中资源以达到最优的效果

时标网络图 视图

复制 删除 格式刷 剪贴板

格式

展开 升级 降级 上钻 下钻 上移 下移 大纲

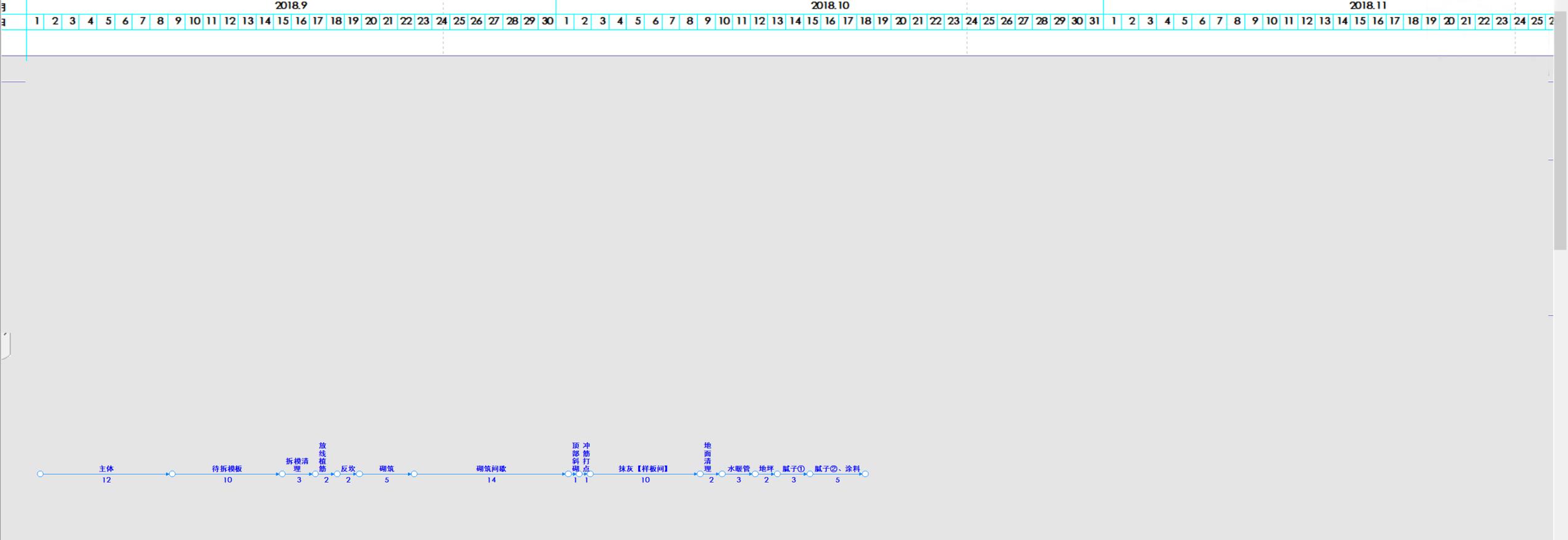
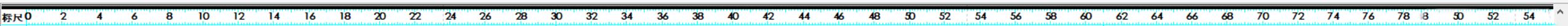
选择 工作 关系 里程碑 插入

文字 图片 空层

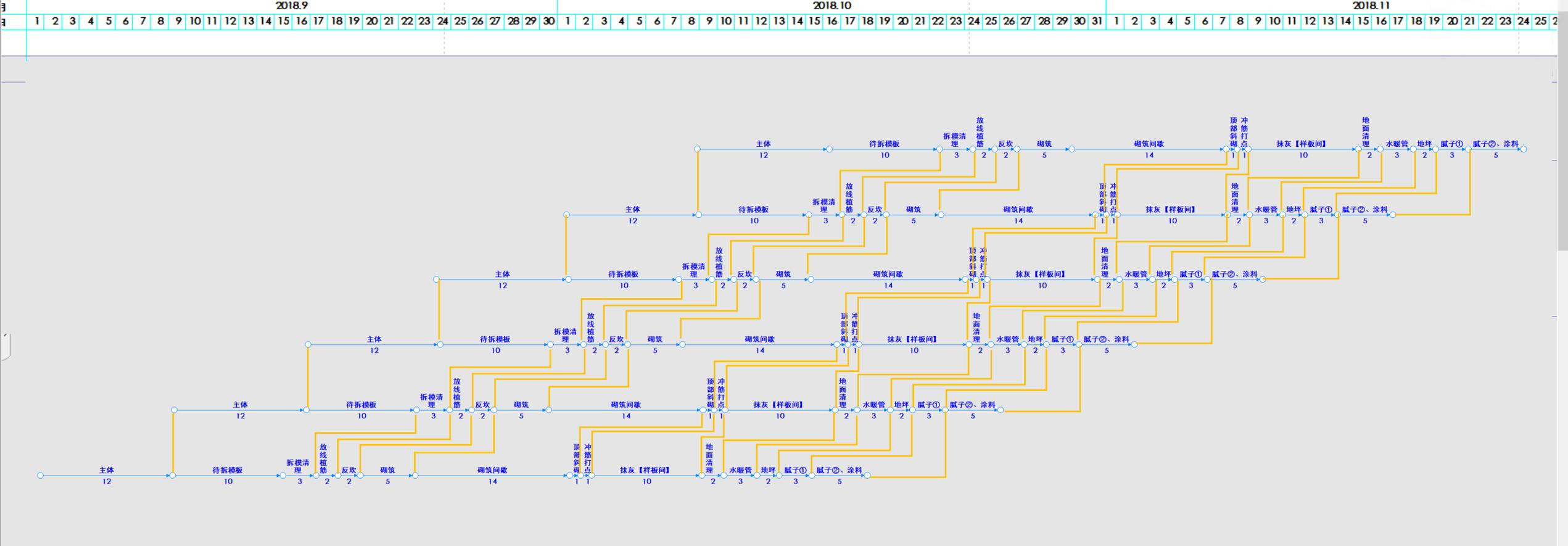
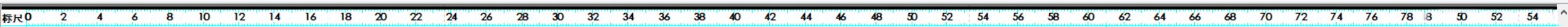
宽度 37.260 框选放大 引入 引出 批量 属性 智能布图 按纸张 按选项

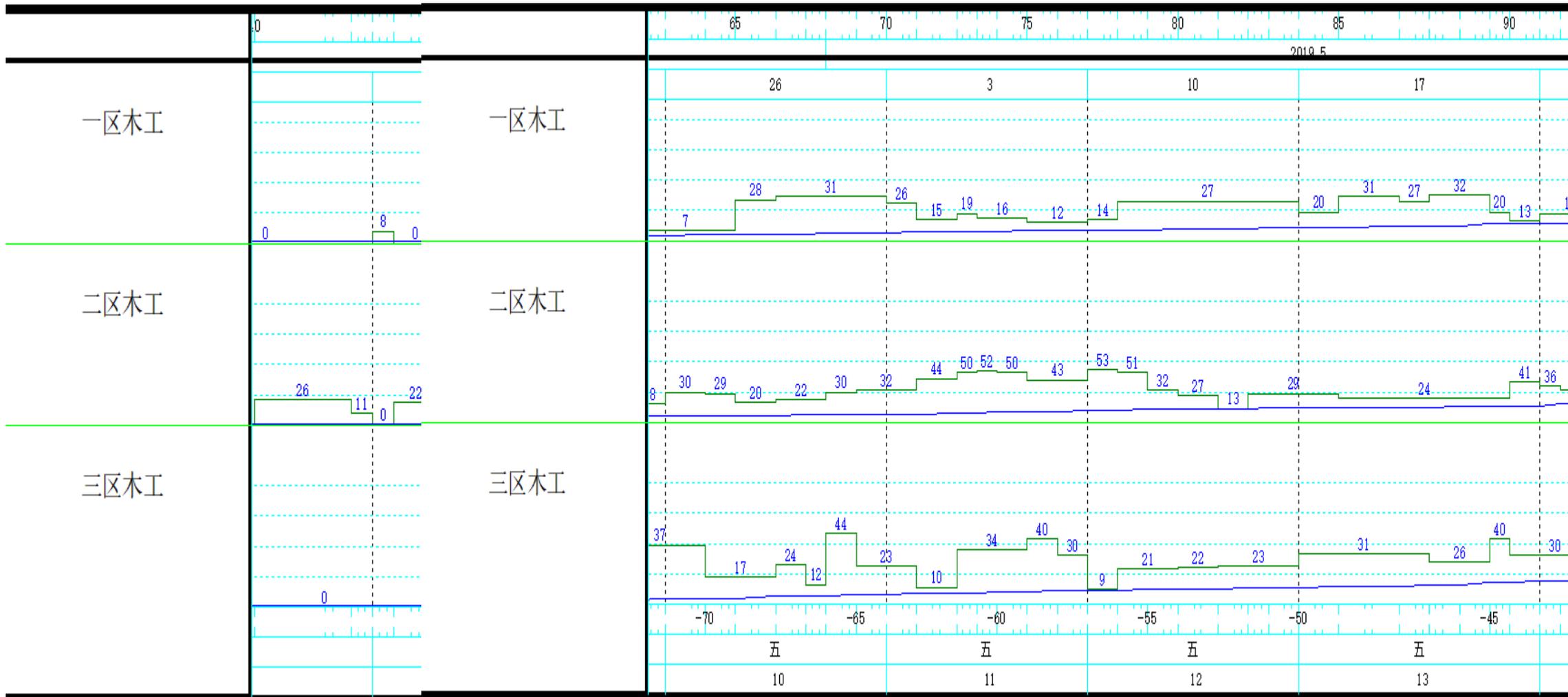
高度 55 整图显示 成组 解组 交换 日历 生成新计划 发布云版本

缩放 58 1:1显示 查找 分类 编辑 设置 设置

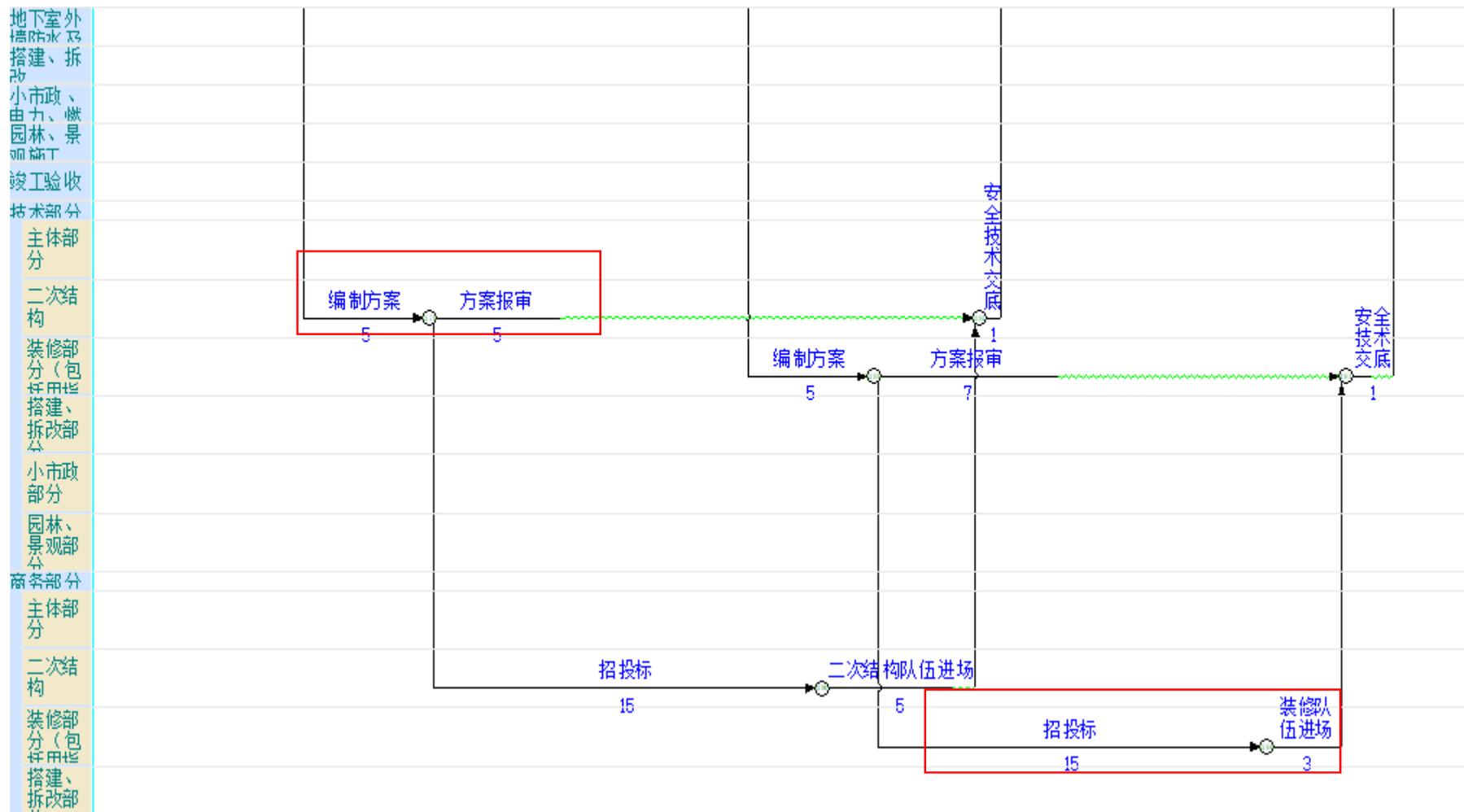


时标网络图 视图 粘贴 复制 删除 格式刷 格式 展开 升级 降级 上钻 下钻 上移 下移 大纲 选择 工作 关系 里程碑 插入 文字 图片 空层 宽度 高度 缩放 框选放大 整图显示 1:1显示 显示比例 引入 引出 成组 解组 交换 属性 日历 设置 智能布图 按纸张 按选项 生成新计划 发布云版本 筛选 版本





通过资源曲线，测算每个区段所需求的劳动力数量，与现场实际人数进行分析对比，确保劳动力资源的管控有据可依



全面计划
管理TPM

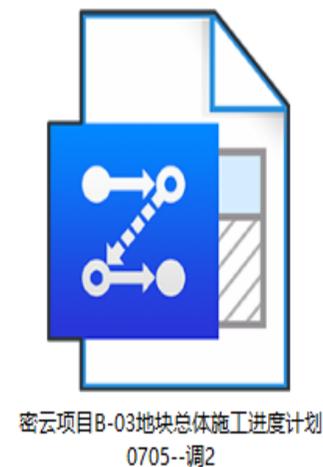
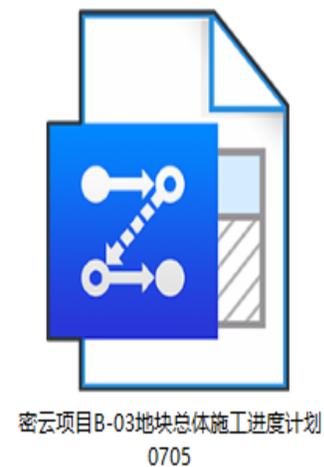
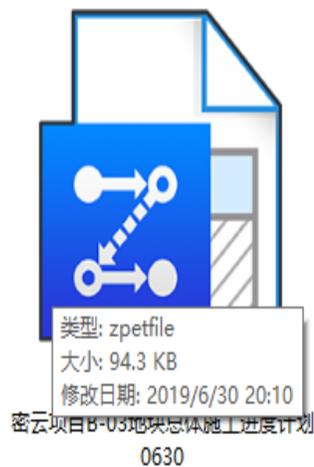
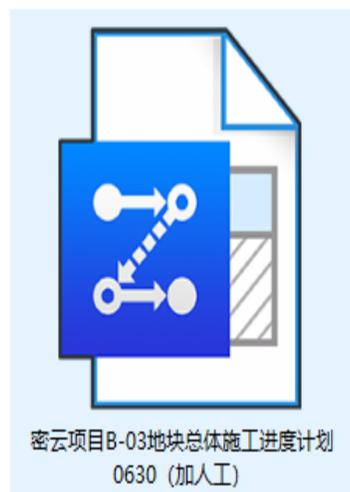
进度主线

实现预控

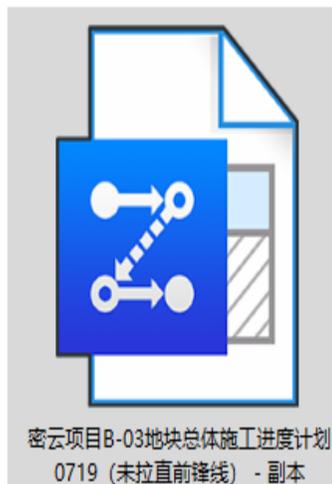
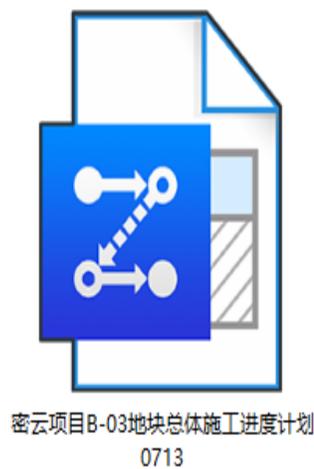
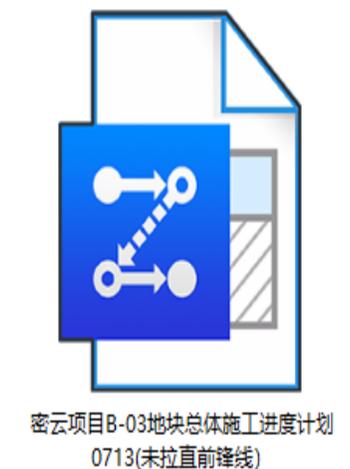
单体多126个别墅，队伍多协调困难，相比高层框剪结构来说。队伍的操作空间更大，加上人员流动的不确定性，往往不按照总包的思路进行施工，对后续施工造成影响

现场变化频繁，后续队伍进场时间需要不断变化，如何推算确定是很大问题，来晚了窝工，来早了工人没有活干留不住人

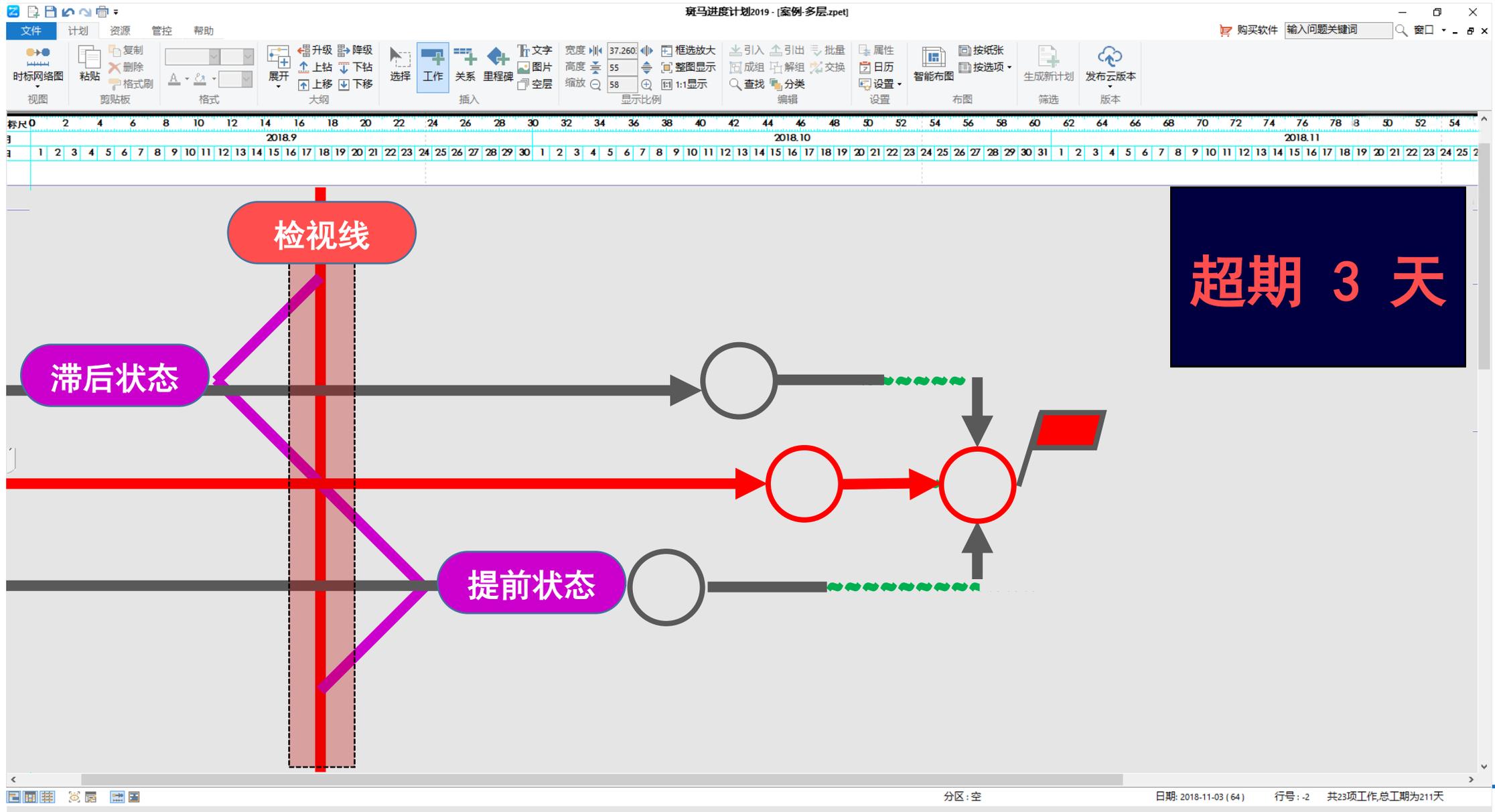
混凝土供应不及时，一天能浇筑的方量有限，优先浇筑哪些别墅，保障后续施工则是项目抉择的重点



费时费力么?



什么是前锋线?



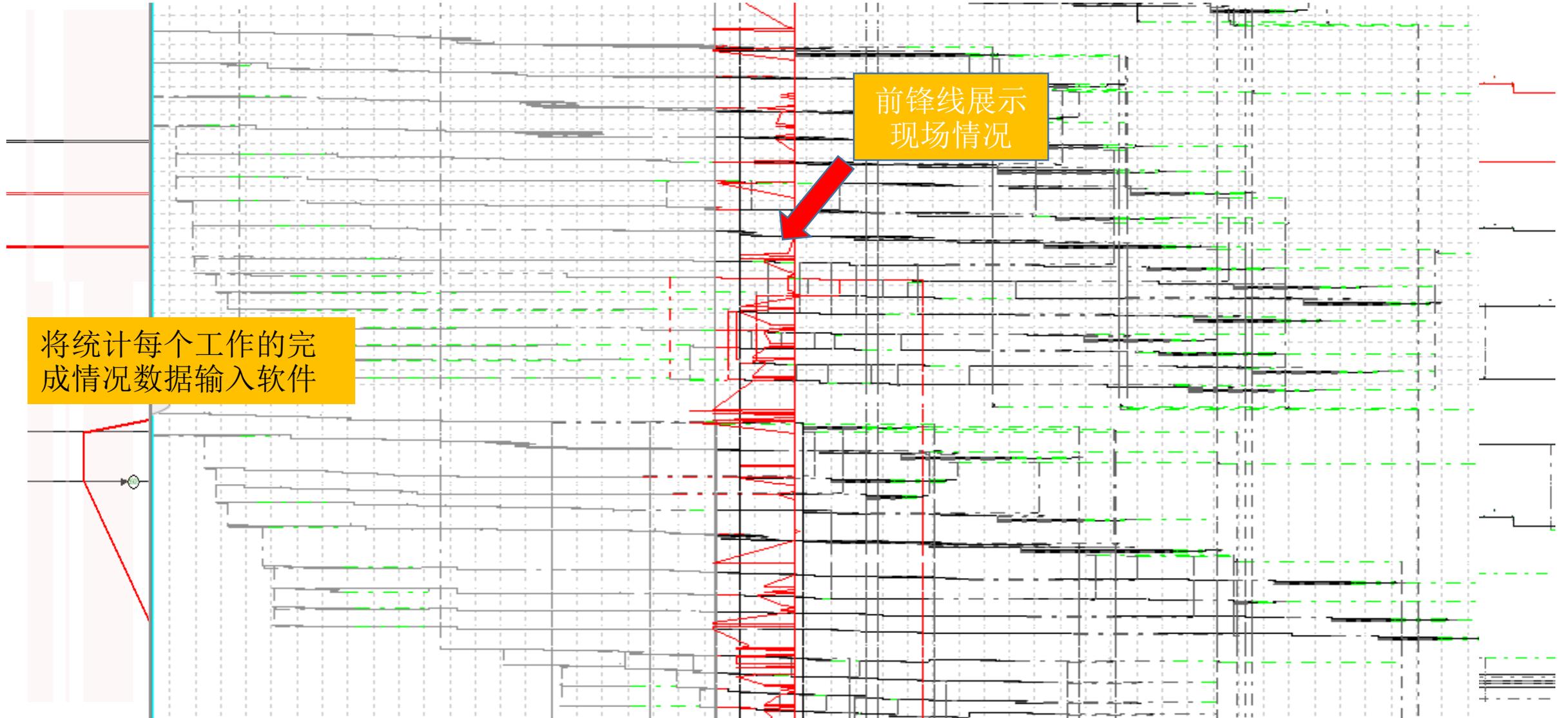
每周完成进度情况				
工程名称	德云鑫源酒庄镇京密引水渠调蓄池东侧A-02、B-02、B-03、B-04地块项目（A1-01M/客房/等135项）			
施工单位	北京城建北方集团有限公司			
分包单位	四川协筑			
分区	序号	名称	7月5日	7月13日
一区	1	A10-01#	二层墙柱钢筋完成	二层楼板完成10%
	2	A10-02#	首层模板完成85%、梁钢筋完成	首层混凝土浇筑完成
	3	A10-03#	二层楼板完成、钢筋完成95%	二层混凝土浇筑完成
	4	A10-04#	二层支模完成5%	二层楼板完成50%
	5	A10-05#	顶板模板安装完成50%	顶板浇筑完成
	6	A10-06#	二层支模完成5%	二层支模完成5%
	7	A10-07#	地下一层墙柱钢筋完成	地下一层模板完成70%
	8	AB-05#	首层钢筋绑扎完成	首层模板完成20%
	9	AB-06#		首层模板完成10%
	10	AB-07#	首层混凝土浇筑完成	二层墙柱钢筋绑扎完成
	11	AB-08#		二层墙柱钢筋绑扎完成
	12	AB-09#	首层模板完成90%	首层混凝土浇筑完成
	13	AB-10#		
	14	AB-11#	首层模板完成90%	首层模板完成85%
	15	AB-12#	首层模板完成85%	
	16	AG-01#	地下一层模板完成85%、梁钢筋完成100%	地下一层浇筑完成
	17	AG-02#		
	18	AG-03#	首层模板完成90%、梁完成	首层浇筑完成
	19	AG-04#		
	20	AG-05#	首层模板完成90%、梁完成	首层模板完成85%、钢筋完成50%
	21	AG-06#	首层模板完成90%、梁完成	
	22	AG-07#	首层模板完成90%、梁完成	地下一层钢筋绑扎完成100%
	23	AG-08#	首层模板完成15%	
	24	AG-09#	地下一层钢筋绑扎完成100%	地下一层钢筋绑扎完成100%
	25	AG-10#		
	26	AG-11#	顶板混凝土浇筑完成	地下一层墙柱钢筋绑扎完成
	27	AG-12#		
	28	AG-13#	顶板混凝土浇筑完成	地下一层墙柱钢筋绑扎完成
	29	AG-14#		
	30	AG-15#	顶板混凝土浇筑完成	地下一层墙柱钢筋绑扎完成

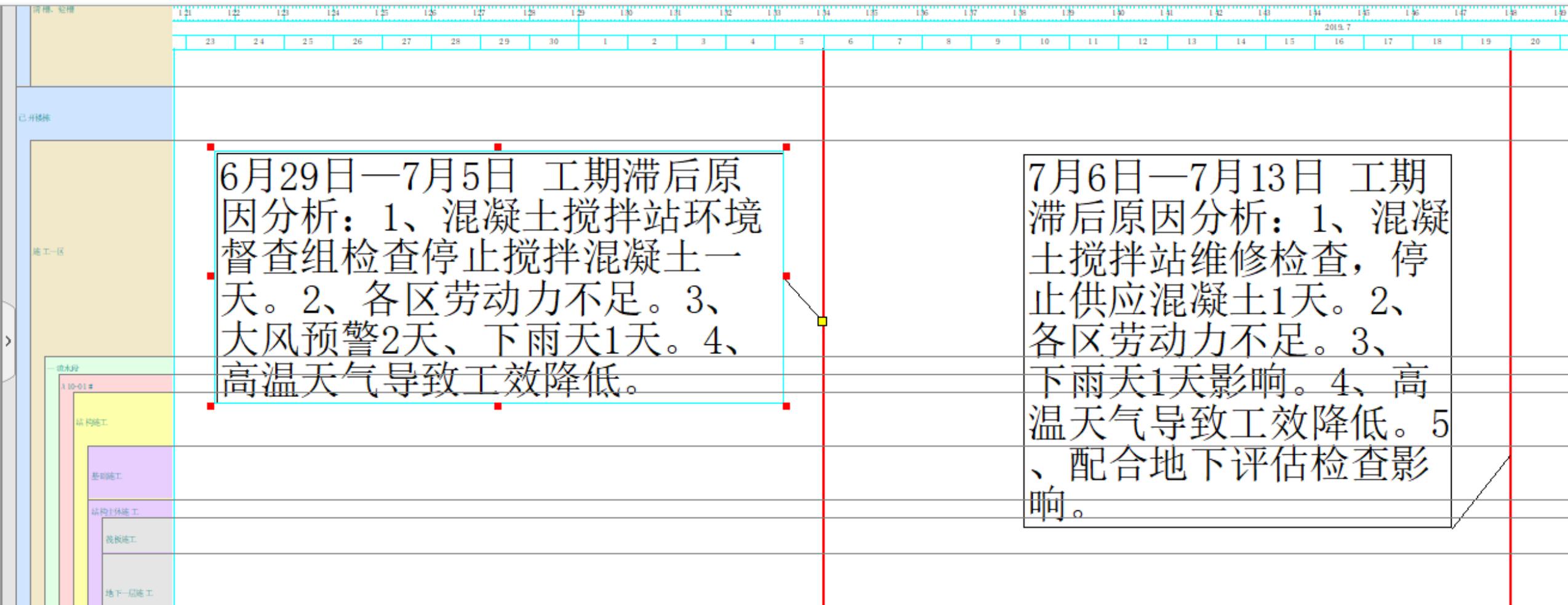
每周完成进度情况				
工程名称	德云鑫源酒庄镇京密引水渠调蓄池东侧A-02、B-02、B-03、B-04地块项目（A1-01M/客房/等135项）			
施工单位	北京城建北方集团有限公司			
分包单位	四川协筑			
分区	序号	名称	7月5日	7月13日
一区	1	A10-01#	二层墙柱钢筋完成	二层楼板完成10%
	2	A10-02#	首层模板完成85%、梁钢筋完成	首层混凝土浇筑完成
	3	A10-03#	二层楼板完成、钢筋完成95%	二层混凝土浇筑完成
	4	A10-04#	二层支模完成5%	二层楼板完成50%
	5	A10-05#	顶板模板安装完成50%	顶板浇筑完成
	6	A10-06#	二层支模完成5%	二层支模完成5%
	7	A10-07#	地下一层墙柱钢筋完成	地下一层模板完成70%
	8	AB-05#	首层钢筋绑扎完成	首层模板完成20%
	9	AB-06#		首层模板完成10%
	10	AB-07#	首层混凝土浇筑完成	二层墙柱钢筋绑扎完成
	11	AB-08#		二层墙柱钢筋绑扎完成
	12	AB-09#	首层模板完成90%	首层混凝土浇筑完成
	13	AB-10#		
	14	AB-11#	首层模板完成90%	首层模板完成85%
	15	AB-12#	首层模板完成85%	
	16	AG-01#	地下一层模板完成85%、梁钢筋完成100%	地下一层浇筑完成
	17	AG-02#		
	18	AG-03#	首层模板完成90%、梁完成	首层浇筑完成
	19	AG-04#		
	20	AG-05#	首层模板完成90%、梁完成	首层模板完成85%、钢筋完成50%
	21	AG-06#	首层模板完成90%、梁完成	
	22	AG-07#	首层模板完成90%、梁完成	地下一层钢筋绑扎完成100%
	23	AG-08#	首层模板完成15%	
	24	AG-09#	地下一层钢筋绑扎完成100%	地下一层钢筋绑扎完成100%
	25	AG-10#		
	26	AG-11#	顶板混凝土浇筑完成	地下一层墙柱钢筋绑扎完成
	27	AG-12#		
	28	AG-13#	顶板混凝土浇筑完成	地下一层墙柱钢筋绑扎完成
	29	AG-14#		
	30	AG-15#	顶板混凝土浇筑完成	地下一层墙柱钢筋绑扎完成

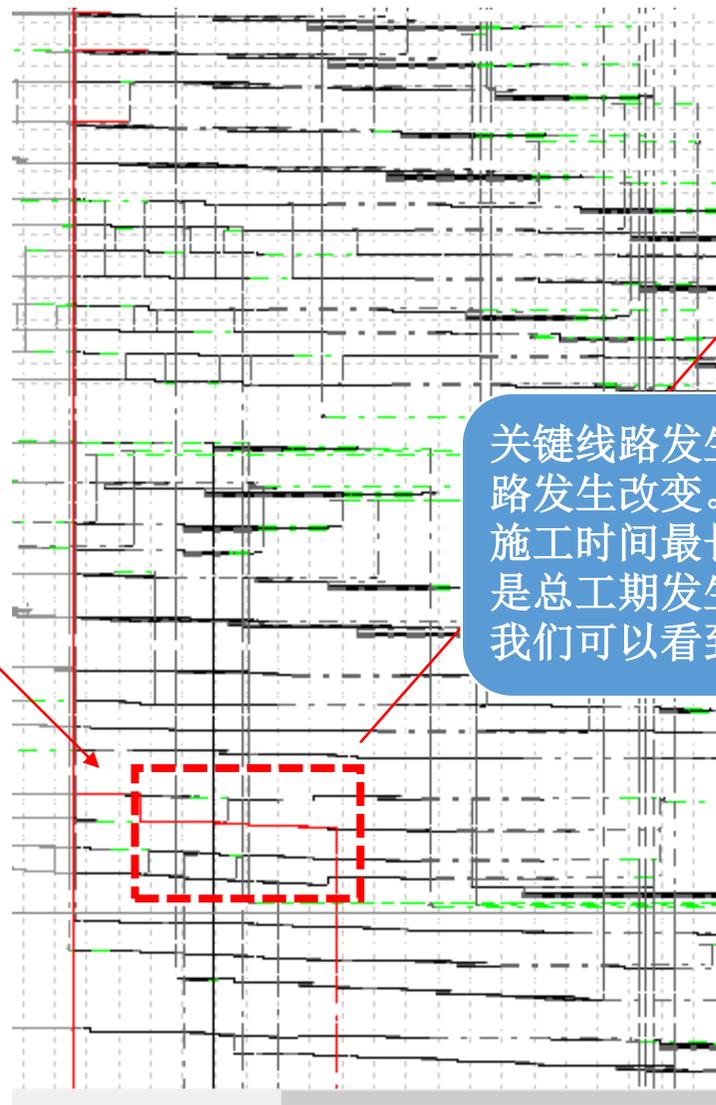
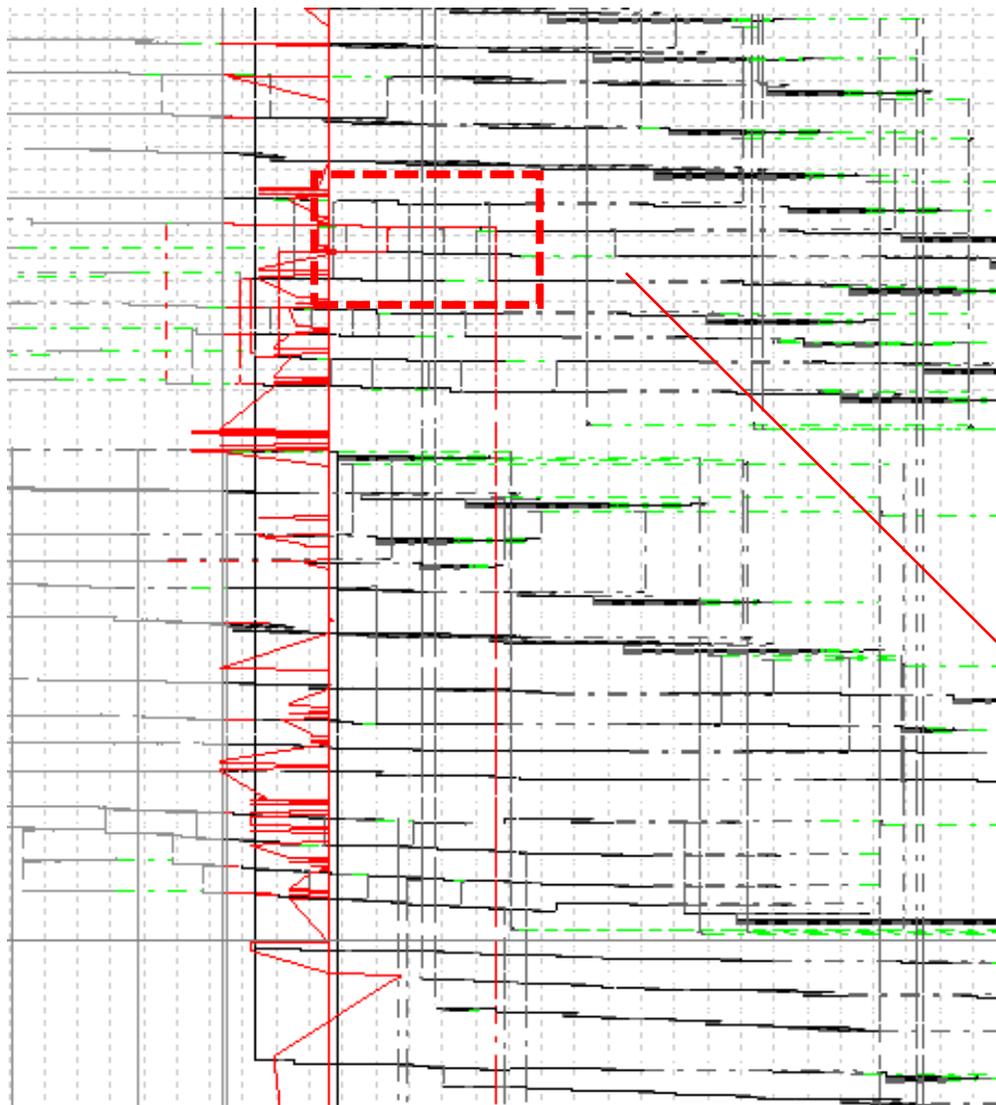
通过表格统计每周的各分段完成情况



进行数据统计汇总







里程碑预警

显示全部里程碑

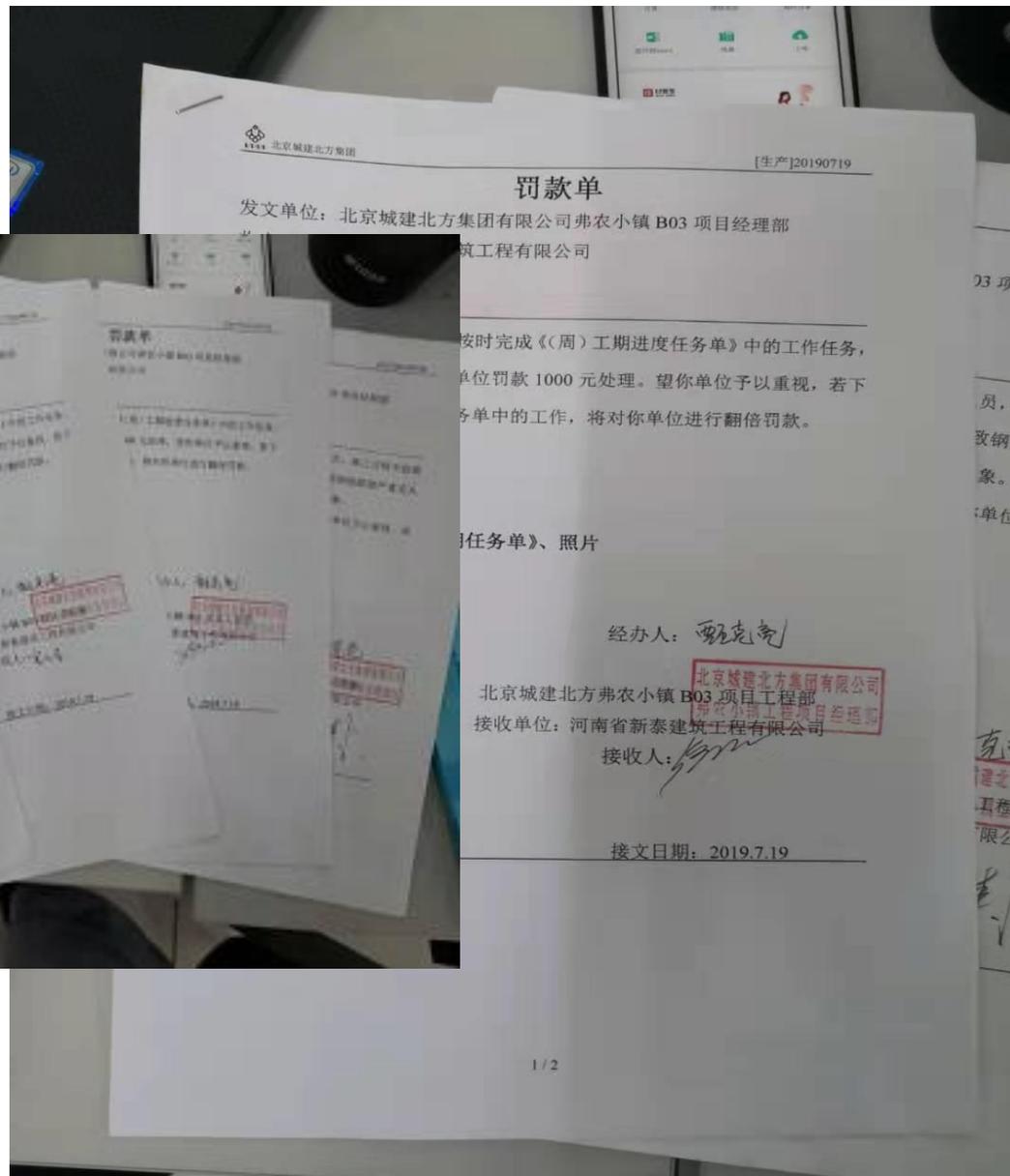
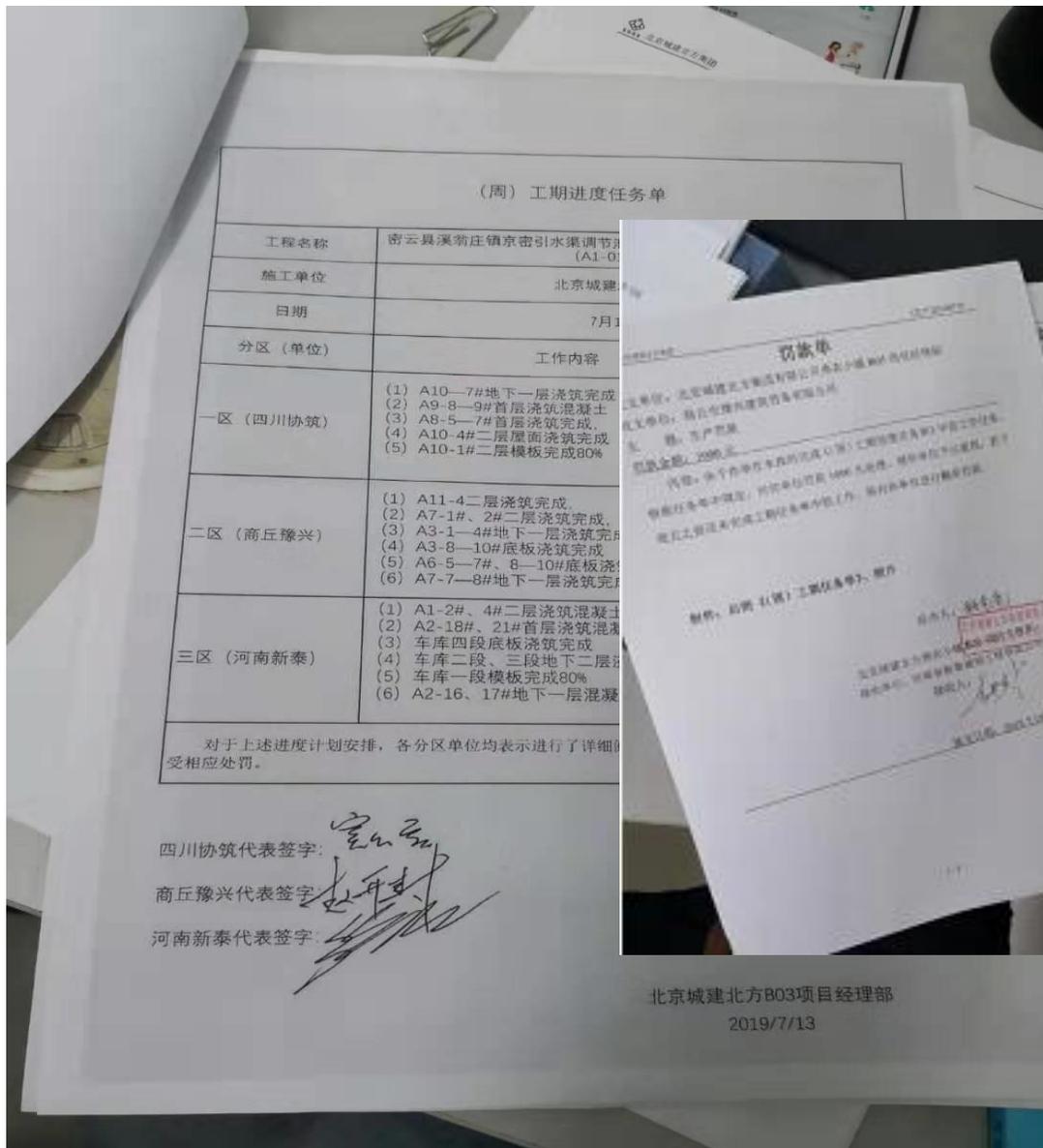
项目完成 一级里程碑

要求: 2020-05-04

计划: 2020-05-20 超期 16天

里程碑... 计划云... 国标检查 模板库

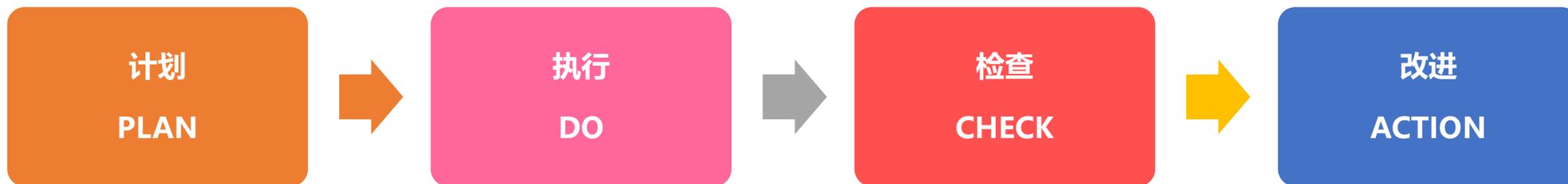
关键线路发生了改变。关键线路发生改变。也就意味着持续施工时间最长的一条线路也就是总工期发生了变化, 在这里, 我们可以看到超期了16天。

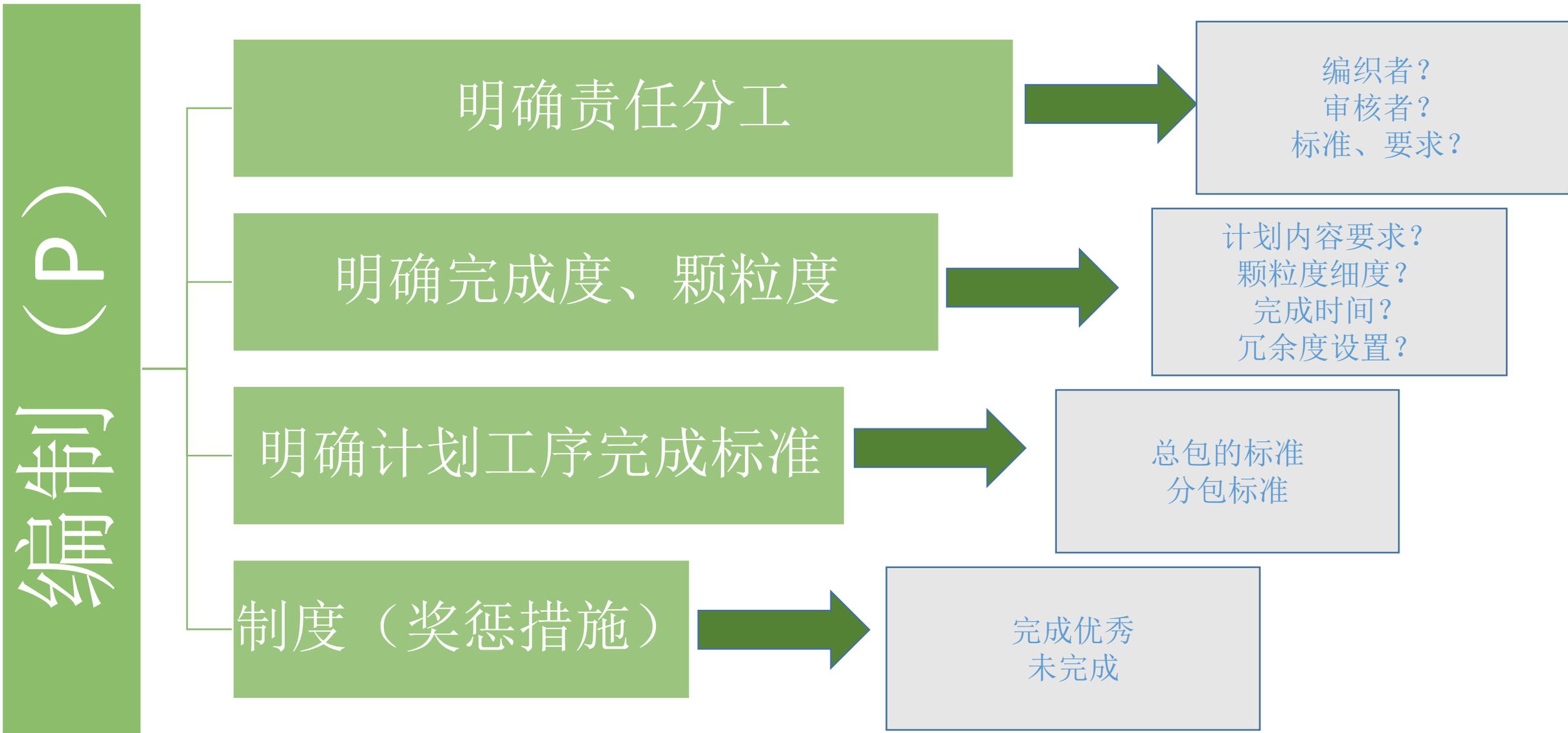


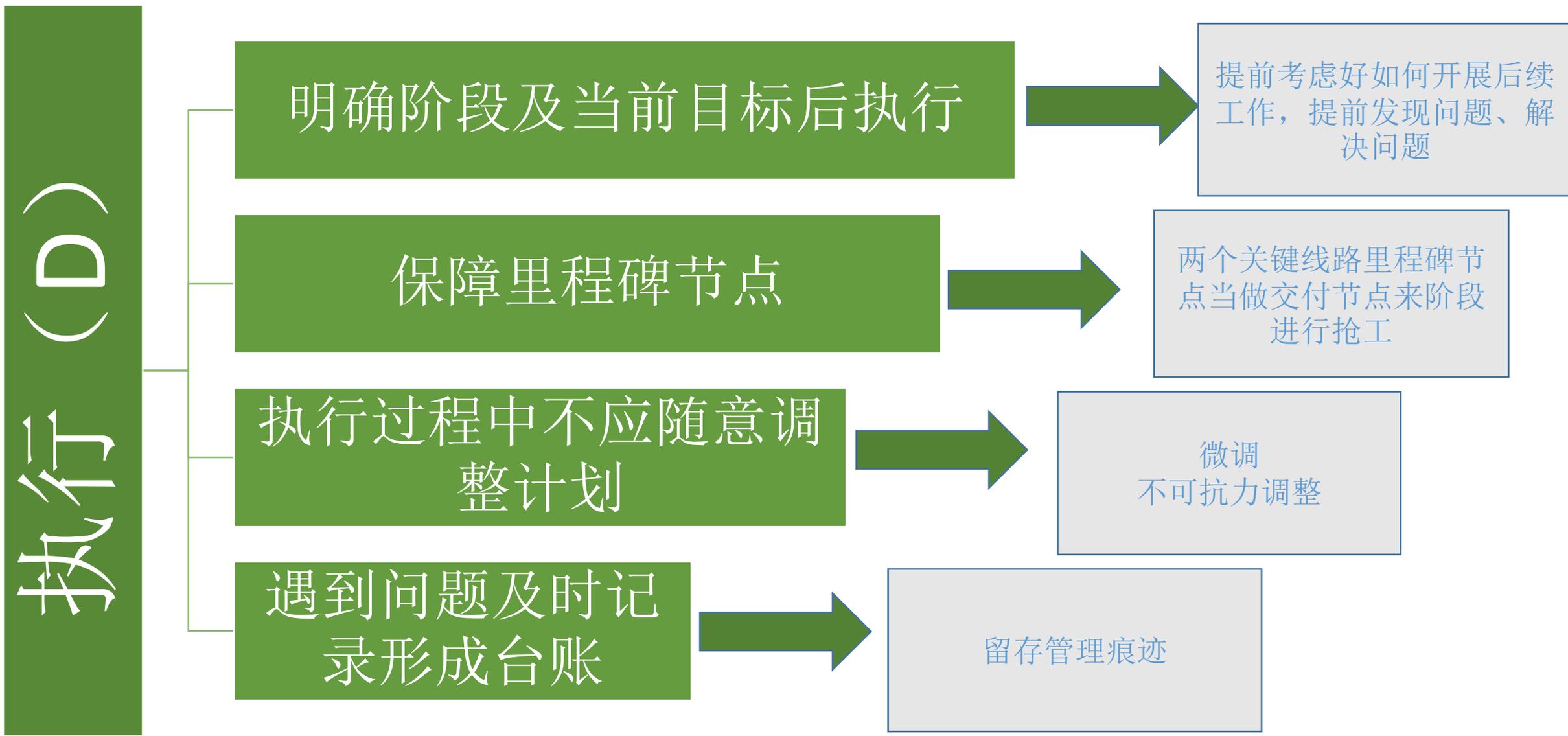
1、前锋线管理：使用前锋线统计分析问题，以前队伍总是不服气，觉得总包不客观。单独找我们麻烦，现在所有的情况排在计划里，情况大家都看的到，奖惩都能接受

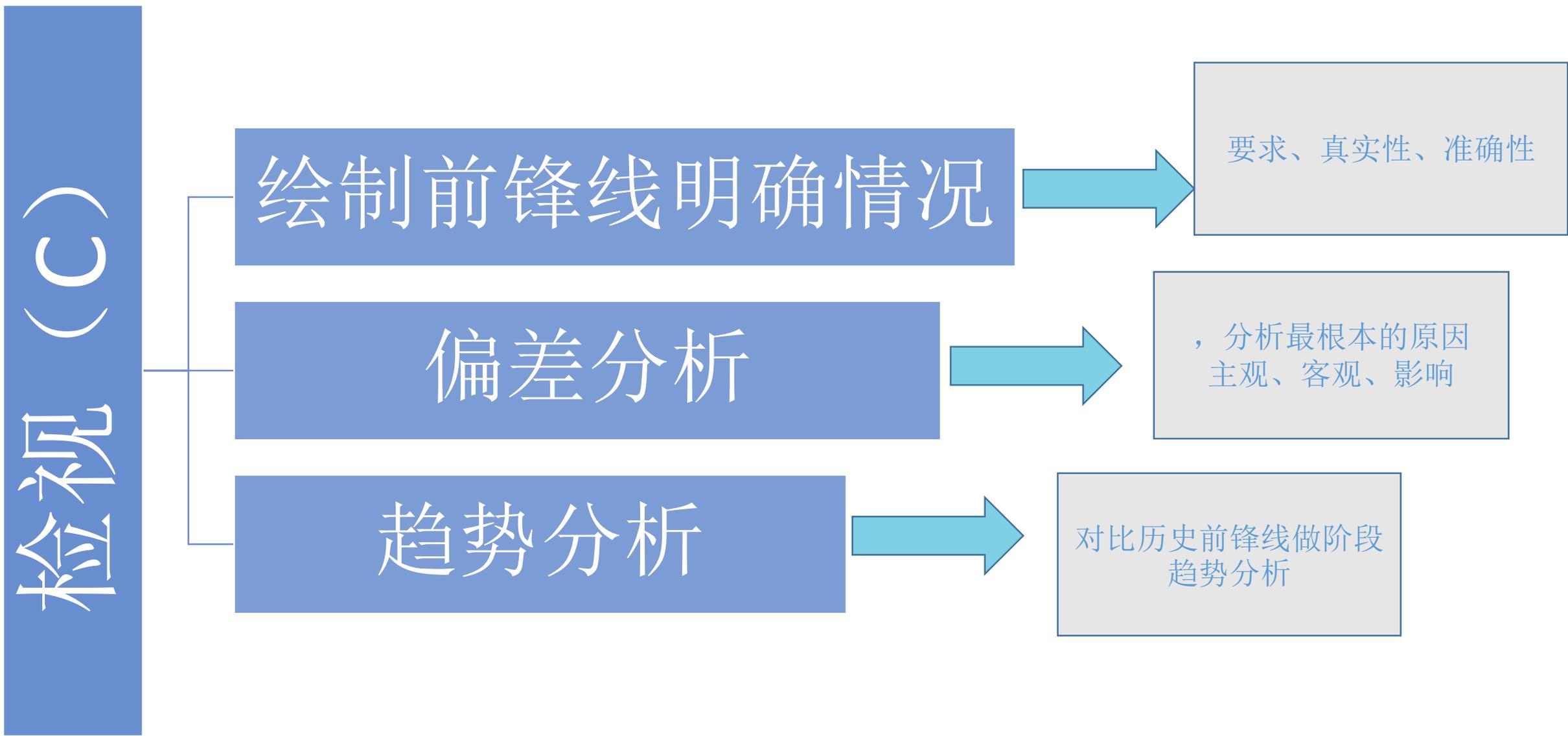
2、筛选：拉直后筛选下周工作，然后找重点，下发，十分方便，也不会像以前一样有的时候有遗漏。分包出错了有总包处理解决，总包的容错率很低。出错多了，管理人员威信下降，而且后续处理复杂。要协调多家队伍。现在就好了，大家集思广益一起确认。

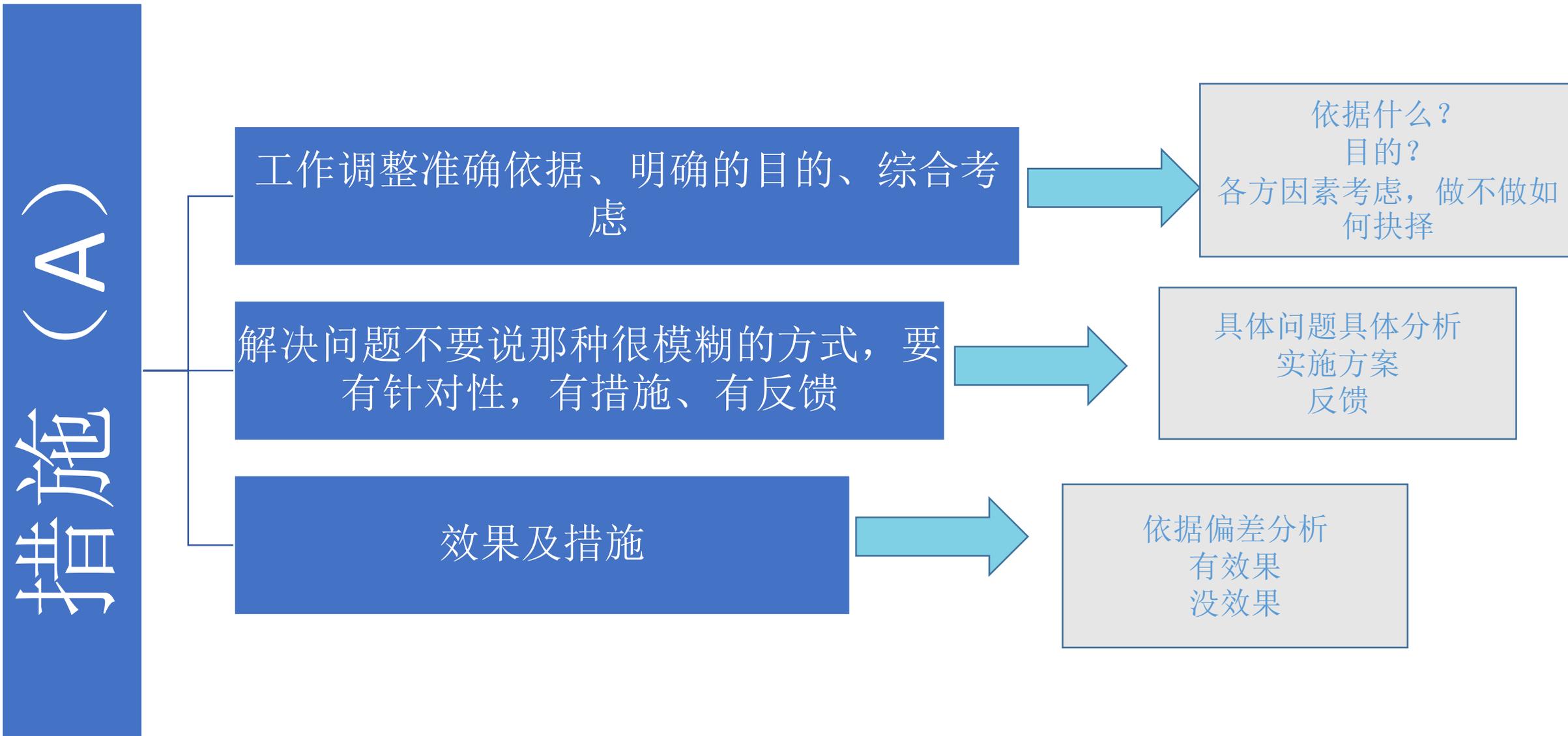
3、资源挂接：虽然有偏差值得问题，但是项目能有一个参考，毕竟生产经理也很难了解每个工序所需人工量，很有价值。











谢谢大家!