



计划落地经验分享交流

——张国状



01 计划编制思路与落地方案



02 计划管控

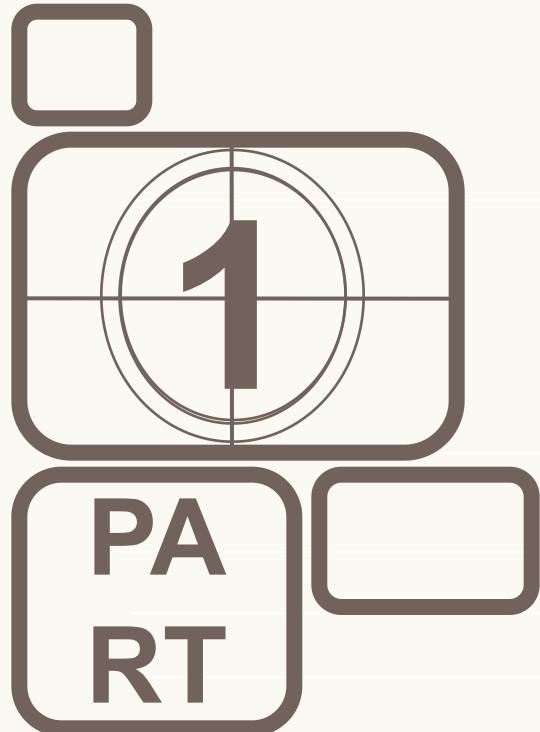


03 经验分享交流



一天也不耽误

一天也不懈怠



计划编制思路与落地方案



计划编制思路与落地方案



计划编制思路

1、工期定额与计算

◆ 计划编制的基础

◆ 分析工期风险的依据

办公建筑



一天也不耽误

一天也不懈怠

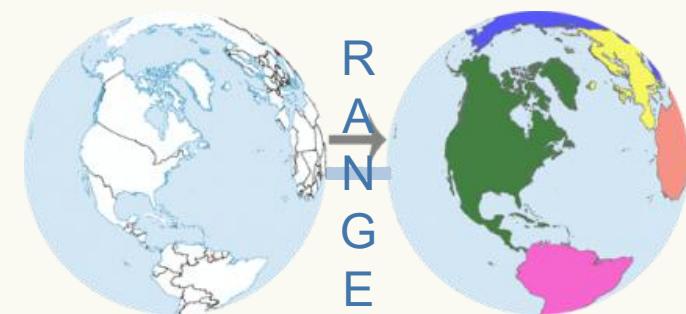
— 计划编制思路与落地方案



计划编制思路

2、定范围

- ◆ 清楚合同边界
- ◆ 进度决策的依据
- ◆ 项目执行成功实现的前提



一天也不耽误

一天也不懈怠



计划编制思路与落地方案



计划编制思路

3、搭框架、定工作

- ◆ 框架要涵盖全部的合同工作内容

分区	标记	工作名称	工期(工日)
<input checked="" type="checkbox"/>	*	体育场总进度计划	157
<input checked="" type="checkbox"/>		▶场外	123
<input checked="" type="checkbox"/>		▶变配电	63
<input checked="" type="checkbox"/>		▶幕墙及金属屋面	118
<input checked="" type="checkbox"/>		▶景观园林	123
<input checked="" type="checkbox"/>	*	▶西看台	157
<input checked="" type="checkbox"/>		▶二次结构	66
<input checked="" type="checkbox"/>		▶精装修	126
<input checked="" type="checkbox"/>	*	▶机电	157
<input checked="" type="checkbox"/>		▶东看台	136
<input checked="" type="checkbox"/>		▶二次结构	65
<input checked="" type="checkbox"/>		▶精装修	104
<input checked="" type="checkbox"/>		▶机电	136
<input checked="" type="checkbox"/>		▶南北看台及其他	143
<input checked="" type="checkbox"/>		▶二次结构	51
<input checked="" type="checkbox"/>		▶装修	86
<input checked="" type="checkbox"/>		▶机电	143
<input checked="" type="checkbox"/>		▶地下室	121
<input checked="" type="checkbox"/>		▶精装修	108
<input checked="" type="checkbox"/>		▶机电	121

- ◆ 工作颗粒度现场可估可量

工作名称	工程量	累计完成量	单位	计划完成	实际完成
▶金属屋面	1	0.16		100%	16.06%
▶檩托安装	1837	1629.6		100%	88.71%
S12-30轴	459	459	个	100%	100%
S30-47轴	459	459	个	100%	100%
S47-64轴	459	459	个	100%	100%
S64-12轴	460	230	个	100%	50%
▶主檩安装	1761	1048.21		100%	59.52%
S12-30轴	440	396	条	100%	90%
S30-47轴	440	220	条	100%	50%
S47-64轴	440	220	条	100%	50%
S64-12轴	441	220.5	条	100%	50%
▶次檩托、次檩条安装、方管	210	0	吨	100%	0%
S12-30轴	52.5	0	吨	100%	0%
S30-47轴	52.5	0	吨	100%	0%
S47-64轴	52.5	0	吨	100%	0%
S64-12轴	52.5	0	吨	100%	0%
▶U型钢板	12500	0	平米	100%	0%
S12-30轴	3125	0	平米	100%	0%
S30-47轴	3125	0	平米	100%	0%
S47-64轴	3125	0	平米	100%	0%
S64-12轴	3125	0	平米	100%	0%
▶保温棉、防水及支座安装	12500	0	平米	100%	0%
S12-30轴	3125	0	平米	100%	0%
S30-47轴	3125	0	平米	100%	0%
S47-64轴	3125	0	平米	100%	0%
S64-12轴	3125	0	平米	100%	0%

- ◆ 工作的制约条件



一天也不耽误

一天也不懈怠



— 计划编制思路与落地方案



计划编制思路

4、定顺序、插关系，估资源

- ◆ 划分区，定塔位



- 做好分区规划
- 塔吊的定位与使用
- 施工电梯的定位与使用

一天也不耽误

一天也不懈怠

— 计划编制思路与落地方案



计划编制思路

4、定顺序、插关系，估资源

- ◆ 工艺逻辑关系与组织逻辑关系

235	<input checked="" type="checkbox"/>	*	机电	157		2021-02-25	2021-07-31
236	<input checked="" type="checkbox"/>		水电	140		2021-02-25	2021-07-14
237	<input checked="" type="checkbox"/>		给排水管道	72		2021-03-29	2021-06-08
238	<input type="checkbox"/>		西看台3卫生间给排水管道安装及试验完成	15	100	2021-03-29	2021-04-12
239	<input type="checkbox"/>		西看台4卫生间给排水管道安装及试验完成	15	238FS-9工日	2021-04-04	2021-04-18
240	<input type="checkbox"/>		西看台2卫生间给排水管道安装及试验完成	20	239FS-14工日	2021-04-05	2021-04-24
241	<input type="checkbox"/>		西看台1卫生间给排水管道安装及试验完成	15	240FS-5工日	2021-04-20	2021-05-04
190	<input checked="" type="checkbox"/>		卫生间墙地砖吊顶及简装区吊顶	62		2021-04-13	2021-06-13
191	<input checked="" type="checkbox"/>		卫生间防水	28		2021-04-13	2021-05-10
192	<input type="checkbox"/>		西看台3层卫生间防水基层, 防水	6	238	2021-04-13	2021-04-18
193	<input type="checkbox"/>		西看台4层卫生间防水基层, 防水	6	192	2021-04-19	2021-04-24
194	<input type="checkbox"/>		西看台2层卫生间防水基层, 防水	10	193	2021-04-25	2021-05-04
195	<input type="checkbox"/>		西看台1层卫生间防水基层, 防水	6	194	2021-05-05	2021-05-10

● 组织逻辑关系

● 工艺逻辑关系

一天也不耽误

一天也不懈怠

— 计划编制思路与落地方案



计划编制思路

4、定顺序、插关系，估资源

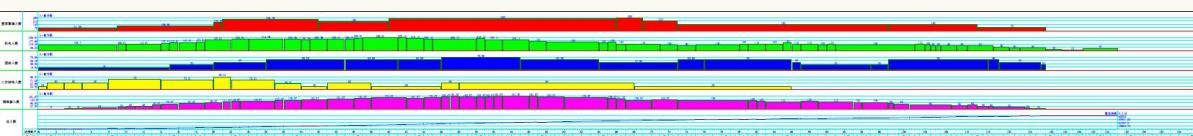
◆ 资源挂接

● 每项工作资源挂接

● 资源挂接图

● 智能优化

工作名称	工程量	单位	资源名称	资源计划强度
金属屋面	1		金属屋面人数, 80T/车吊, 150T 80T/车吊, 150T 履带吊	
檩托安装	1837		金属屋面人数, 80T/车吊 80T/车吊	
S12-30轴	459	个	金属屋面人数, 80T 15, 1 汽车吊	
S30-47轴	459	个	金属屋面人数, 80T 15, 1 汽车吊	
S47-64轴	459	个	金属屋面人数, 80T 15, 1 汽车吊	
S64-12轴	460	个	金属屋面人数, 80T 15.0327, 1.0022 汽车吊	
主檩安装	1761		金属屋面人数, 80T/车吊, 150T 80T/车吊, 150T 履带吊	
S12-30轴	440	条	金属屋面人数, 80T 15, 1, 1 汽车吊, 150T履带吊	
S30-47轴	440	条	金属屋面人数, 80T 15, 1, 1 汽车吊, 150T履带吊	
S47-64轴	440	条	金属屋面人数, 80T 15, 1, 1 汽车吊, 150T履带吊	
S64-12轴	441	条	金属屋面人数, 80T 15, 1, 1 汽车吊, 150T履带吊	
次檩托、次檩条安装、方管	210	吨	金属屋面人数, 80T/车吊	
S12-30轴	52.5	吨	金属屋面人数, 80T 20, 1 汽车吊	
S30-47轴	52.5	吨	金属屋面人数, 80T 20, 1 汽车吊	
S47-64轴	52.5	吨	金属屋面人数, 80T 20, 1	



一天也不耽误

一天也不懈怠



计划编制思路与落地方案



计划编制思路

5、调工时，清主线

- ◆ 各工作时间反推专业总时
 - ◆ 用总工期分配专业总时，下推工作时间
 - ◆ 理清主线，用里程碑节点，调整各项工作

442	南北看台及其他	1	0.17	100%	17.05%	2021-02-25	2021-08-02
443	二次结构	1	0.31	100%	30.59%	2021-02-25	2021-05-11
449	精装修	1	0.13	100%	13.45%	2021-03-17	2021-07-18
477	机电	1	0.18	100%	17.52%	2021-02-25	2021-08-02
513	地下室	1	0.46	100%	45.72%	2021-02-25	2021-07-20
514	精装修	1	0.26	100%	26.23%	2021-03-18	2021-06-17
530	粗机	1	0.55	100%	55.22%	2021-02-25	2021-07-20

场外	127		2021-02-24	2021-06-30
东看台	147		2021-02-24	2021-07-20
西看台	147		2021-02-24	2021-07-20
南北看台及其他	147		2021-02-24	2021-07-20
地下室	147		2021-02-24	2021-07-20
竣工验收	11	6, 13, 16, 31,	2021-07-21	2021-07-31
273	□	*	地上西看台4层消防管道安装	23
274	□	*	地上西看台3层消防管道安装	19
275	□	*	地上西看台5层水箱间设备安装	9
276	□	*	地上2层西看台电线电缆敷设	14
277	□	*	地上3层西看台电线电缆敷设	15
278	□	*	地上首层西看台消防管道安装	17
279	□	*	首层西看台电线电缆敷设	19
280	□	*	地上5层西看台电线电缆敷设	12
281	□	*	地上4层西看台电线电缆敷设	11
282	□	*	地上西看台4层喷淋追位	11
283	□	*	地上西看台3层喷淋追位	12
284	□	*	地上西看台2层喷淋追位	12
285	□	*	地上首层西看台喷淋追位	16
286	□	*	地上2层西看台设备安装	16
287	□	*	地上3层、首层西看台设备安装	19
288	□	*	地上4、5层西看台设备安装	10
289	□	*	首层、2、3、4、5层西看台单机调试	25

工期风险预警

项目完成
要求: 2021-07-31
计划: 2021-07-31
预测: 2021-07-31

1. 按时完成

地下系统调试完成
要求: 2021-06-20
计划: 2021-06-20
预测: 2021-06-20

高层主体结构验收
要求: 2021-03-25
计划: 2021-03-25
实测: 2021-03-25

预期完成

地上系统调试完成
要求: 2021-07-10
计划: 2021-07-10
预测: 2021-07-10

一天也不耽误

一天也不懈怠



— 计划编制思路与落地方案



计划编制思路

6、理交叉，定网图

- ◆ 分析调整各时间段内各专业各工作的交叉



在斑马软件网络图中我们可以很清晰直观的看到在单位的时间段内各分区存在哪些工作，这些工作会不会存在交叉问题，如果存在交叉，那哪些交叉可以解决，哪些交叉不能解决，不能解决的这些交叉问题的影响程度有多大，我们可以提前做哪些应对或是预案，斑马软件的两表联动功能同样也能帮助我们对整个项目的施工安排提前进行了演练与进度风险的防范。



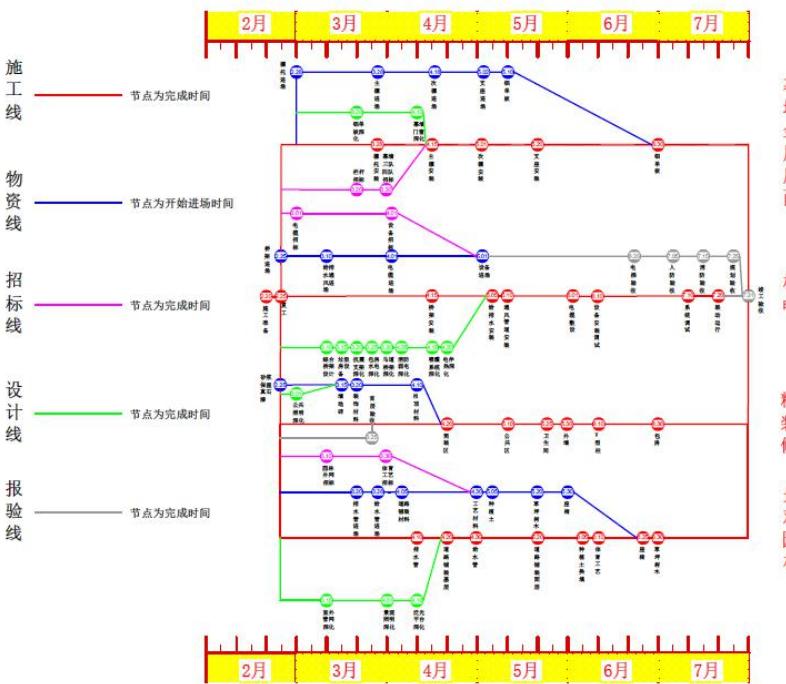
— 计划编制思路与落地方案



计划编制思路

6、理交叉，定网图

◆ 定五线



- 施工线——开路先锋，身先士卒
- 物资线——兵马未动，粮草先行
- 招标线——招兵买马，扩军备战
- 设计线——恰到好处，妙不可言
- 报验线——有形可检，有数可推

一天也不耽误

一天也不懈怠



中国二十二冶集团有限公司

CHINA 22MCC GROUP CORPORATION LTD.

— 计划编制思路与落地方案



计划编制思路

6、理交叉，定网图

- ◆ 定网络，报审核



一天也不耽误

一天也不懈怠



— 计划编制思路与落地方案



落地方案

- 定总则



- ◆ 定范围
- ◆ 定职责
- ◆ 定考核办法

一天也不耽误

一天也不懈怠

— 计划编制思路与落地方案

落地方案

◆ 定范围

- 项目部的适用性
- 相关方的适用性
- 管理流程的适用性



一天也不耽误

一天也不懈怠

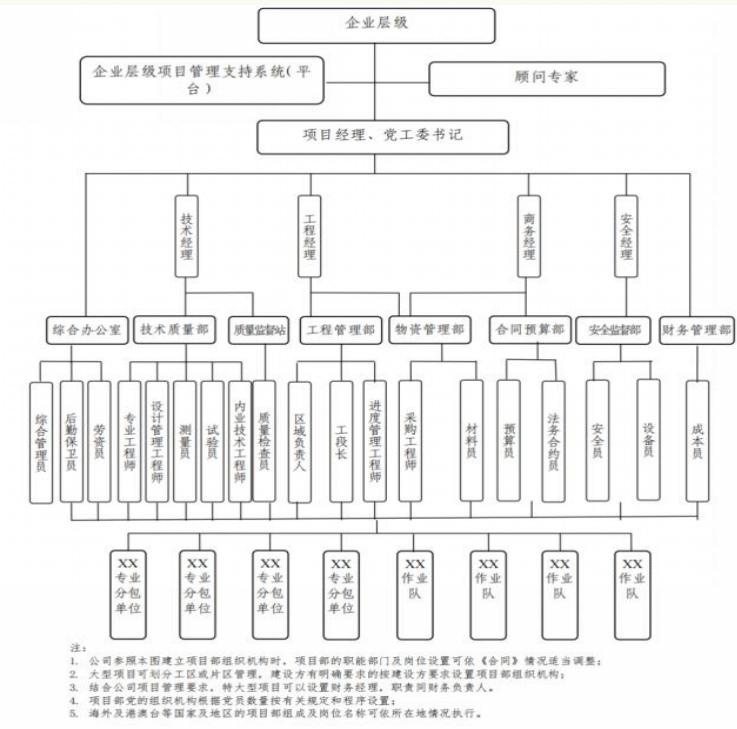


— 计划编制思路与落地方案



落地方案

◆ 定职责



● 项目部各岗位针对进度方面的职责

● 相对方针对进度方面的职责

● 管理流程的配合

一天也不耽误

一天也不懈怠



— 计划编制思路与落地方案



落地方案

◆ 定考核办法



- 项目部层级连带负责
- 工期考核与责任考核
- 考核的计算方法

一天也不耽误

一天也不懈怠



中国二十二冶集团有限公司
CHINA 22MCC GROUP CORPORATION LTD.



计划管控

一天也不耽误

一天也不懈怠



二 计划管控



工作信息卡

概况 高级 网络图 表格及横道 资源和统计 关系 附件 自定义字段

名称	S64-12轴	工期	7	工日	类型	工作
分类	无	<input type="checkbox"/> 网络图中显示为分区			<input type="checkbox"/> 工期自动计算	
计划开始	2021-03-21 08:00	计划完成	2021-03-27 17:00			
预测开始	2021-03-21 08:00	预测完成	2021-04-30 17:00			
工作部位		负责人				
工程量	460	单位	个			
执行信息						
执行状态	<input type="radio"/> 未开始 <input checked="" type="radio"/> 进行中 <input type="radio"/> 已完成	累计实际完成(%)	50%	<input type="checkbox"/> 典型偏差		
实际开始	2021-03-21 08:00	预计完成	2021-04-05 17:00	实际完成		
偏差原因	[<input type="checkbox"/> 显示于网络图]					
解决措施						

高级	
开始	实际完成
12-25	按【计划时间】-【要求时间】计算...
12-25	项目完成
12-25	要求: 2021-07-31
12-25	计划: 2021-07-31
12-25	首层主体验收
12-25	要求: 2021-03-25
12-25	计划: 2021-03-25
2-25	2021-03-21
3-06	2021-03-21
3-13	2021-03-21
3-21	
3-06	地下室系统调试完成
3-06	要求: 2021-06-15
3-16	计划: 2021-06-15
3-26	
4-01	地上系统调试完成
4-01	要求: 2021-07-10
4-01	计划: 2021-07-10

◆ 准备

- 数据录入，实事求是
 - 预计完成要精准
 - 按预测时间-要求时间计算



二

计划管控



计划管控

- ◆ 难点
 - 不调整网络图，期间进度报告功能生成的下期期间计划百分比与下期的期间进度报告中计划完成百分比不一致。
 - 期间计划与总计划不能实现联动。
 - 现场工期节点一般不变

- ◆ 原因
 - 软件中的期间进度报告是按预测时间自动生成下期期间计划，期间进度报告中计划完成百分比是按计划时间自动生成。
 - 期间计划与总计划为相互独立计划，数据及进度状态不能联动反馈，从而不能对总工期进行有效预测
 - 调整网络图

二

计划管控



计划管控

2021.04.17-2021.04.23期间计划

父结构		工作名称	本期开始	本期完成	本期计划完成(%)
场外	基础设施	外网管道敷设	2021-04-17	2021-04-17	28%
		1#2#变电所电缆沟及设备基础土建	2021-04-17	2021-04-20	100%
		S64-1-2轴	2021-04-17	2021-04-19	100%
		S47-6-4轴	2021-04-17	2021-04-23	100%
		S64-1-2轴	2021-04-17	2021-04-23	92%
		1、次横条安装、方管	2021-04-17	2021-04-23	63%
		横托安装	2021-04-17	2021-04-19	100%
		S47-6-4轴	2021-04-17	2021-04-23	100%
		主横安装	2021-04-17	2021-04-23	93%
		S64-1-2轴	2021-04-17	2021-04-23	61%
场外	幕墙及金属屋面	1、次横条安装、方管	2021-04-17	2021-04-23	56%
		石材幕墙	2021-04-17	2021-04-23	56%
		中心场外	2021-04-17	2021-04-23	89%
		地面破碎	2021-04-17	2021-04-23	76%
		中心场地	2021-04-17	2021-04-23	94%
		S54-S1	2021-04-17	2021-04-23	81%
		污水管安装	2021-04-17	2021-04-21	100%
		S1-S19	2021-04-17	2021-04-22	40%
		雨水管安装	2021-04-17	2021-04-23	41%
		S19-S33	2021-04-17	2021-04-23	6%
场外	景观园林	S54-S1	2021-04-17	2021-04-23	43%
		S33-S54	2021-04-17	2021-04-23	100%
		道路铺装基层	2021-04-17	2021-04-23	43%
		沥青环路基层	2021-04-17	2021-04-23	100%
		砾石层	2021-04-17	2021-04-21	100%
		砾石土层	2021-04-17	2021-04-23	100%
		基层内墙抹灰	2021-04-19	2021-04-23	33%
		西看台墙面	2021-04-17	2021-04-23	73%
		基层、基层抹灰	2021-04-17	2021-04-23	73%

2021.04.17-2021.04.23期间进度报告

父结构		工作名称	工程量	累计完成量	单位	计划完成	实际完成	计划开始	计划完成	执行状态	实际开始	实际完成	计划开始
场外	基础设施	外网管道敷设	1	0		28%	5K	2021-04-17	2021-05-11	未开始	2021-04-24		2021-03-24
		1#2#变电所电缆沟及设备基础土建	1	0.5		100%	50%	2021-03-24	2021-04-20	进行中	2021-03-24		2021-03-24
		横托安装	459	459	个	100%	100%	2021-03-21	2021-04-19	已完成	2021-03-21	2021-04-19	2021-03-21
		S47-6-4轴	440	440	条	100%	100%	2021-03-25	2021-04-23	已完成	2021-03-25	2021-04-23	2021-04-25
		主横安装	441	220.5	条	92%	50%	2021-04-01	2021-04-25	进行中	2021-04-01		2021-04-01
		S64-S1	52.5	0	吨	63%	0%	2021-04-17	2021-04-27	未开始			2021-04-24
		1、次横条安装	172	172	个	100%	100%	2021-03-19	2021-04-19	已完成	2021-03-19	2021-04-19	2021-03-19
		横托安装	151	151	条	100%	100%	2021-03-25	2021-04-23	已完成	2021-03-25	2021-04-23	2021-03-25
		S64-1-2轴	153	15.3	条	93%	10%	2021-03-25	2021-04-25	进行中	2021-03-25		2021-03-25
		2、次横条安装	58.6	5.86	吨	61%	10%	2021-04-13	2021-04-30	进行中	2021-04-13		2021-04-13
场外	幕墙及金属屋面	石材基层	2800	756	平米	56%	27%	2021-03-26	2021-05-15	进行中	2021-03-26		2021-03-26
		中心场外	13000	6500	平米	89%	50%	2021-02-25	2021-04-30	进行中	2021-02-25		2021-02-25
		地面破碎	21540	8616	平米	76%	40%	2021-04-01	2021-04-30	进行中	2021-04-01		2021-04-01
		中心场地	450	270	米	94%	60%	2021-03-22	2021-04-25	进行中	2021-03-22		2021-05-08
		污水管安装	280	160	米	81%	60%	2021-03-25	2021-04-30	进行中	2021-03-25		2021-05-03
		S54-S1	500	300	米	100%	60%	2021-03-25	2021-04-15	进行中	2021-03-25		2021-03-25
		S19-S33	260	0	米	40%	0%	2021-04-22	2021-04-26	未开始			
		雨水管安装	14000	0	平米	41%	0%	2021-04-17	2021-05-03	未开始			2021-05-03
		S54-S1	15300	0	平米	6%	0%	2021-04-23	2021-05-08	未开始			2021-05-09
		道路铺装基层	1	0		43%	0%	2021-04-17	2021-05-02	未开始			2021-04-24
场外	易损园林	砾石层	5548	4993.2	平米	100%	90%	2021-04-08	2021-04-21	进行中	2021-04-08		2021-04-08
		砾石土层	5548	0	平米	100%	0%	2021-04-22	2021-04-23	未开始			2021-04-26
		基层内墙抹灰	9242	0	平米	33%	0%	2021-04-19	2021-05-03	未开始			2021-04-24
		西看台墙面	6355	1906.5	平米	73%	30%	2021-04-05	2021-04-30	进行中	2021-04-05		2021-04-05
		基层、基层抹灰											

◆ 如何解决



一天也不耽误

一天也不懈怠

二 计划管控

三 计划管控

◆ 计划进度管控循环步骤

1、不调图，导出进度报告，保存原始斑马。



The screenshot shows a software interface for project management. The top menu bar includes '文件' (File), '计划' (Plan), '协作' (Collaboration), '资源' (Resources), '管控' (Control), and '帮助' (Help). The '管控' tab is selected. The toolbar below the menu contains icons for '进度对比分析' (Progress Comparison Analysis), '工作信息' (Work Information), '计划变动分析' (Plan Change Analysis), '差异提示' (Difference Alert), '发布云版本' (Release Cloud Version), '查看发布版本' (View Published Version), '查看历史记录' (View History Record), '填报期间计划量' (Report Filing Period Plan Quantity), '编制期间计划' (Compose Period Plan), '生成新计划' (Generate New Plan), '退出进度报告' (Exit Progress Report), and '导出进度报告' (Export Progress Report). The main area displays a Gantt chart with tasks listed in rows. The columns include: '工作名称' (Work Name), '工程量' (Engineering Quantity), '累计完成量' (Cumulative Completion Quantity), '单位' (Unit), '计划完成' (Planned Completion), '实际完成' (Actual Completion), '预测开始' (Predicted Start), '预测完成' (Predicted Completion), '计划开始' (Plan Start), '计划完成' (Plan Completion), '执行状态' (Execution Status), '实际开始' (Actual Start), and '实际完成' (Actual Completion). The tasks listed are: 10. 金属屋面 (Metal Roof), 11. 横托安装 (Horizontal Support Installation), 15. S64-12轴 (S64-12 Axle), 16. 主横安装 (Main Horizontal Installation), 17. S12-30轴 (S12-30 Axle), 18. S30-47轴 (S30-47 Axle), 19. S47-64轴 (S47-64 Axle), and 20. S64-12轴 (S64-12 Axle). The data for task 10 shows: 工程量 1, 累计完成量 0.16, 单位 100%, 计划完成 16.06%, 实际完成 88.71%, 预测开始 2021-02-25, 预测完成 2021-12-07, 计划开始 2021-02-25, 计划完成 2021-06-22, 执行状态 进行中 (In Progress), 实际开始 2021-02-25, 实际完成 2021-02-25. The data for task 16 shows: 工程量 1761, 累计完成量 1048.21, 单位 100%, 计划完成 59.52%, 实际完成 59.52%, 预测开始 2021-03-06, 预测完成 2021-04-28, 计划开始 2021-03-06, 计划完成 2021-04-16, 执行状态 进行中 (In Progress), 实际开始 2021-03-06, 实际完成 2021-03-06.

一天也不耽误

一天也不懈怠

二

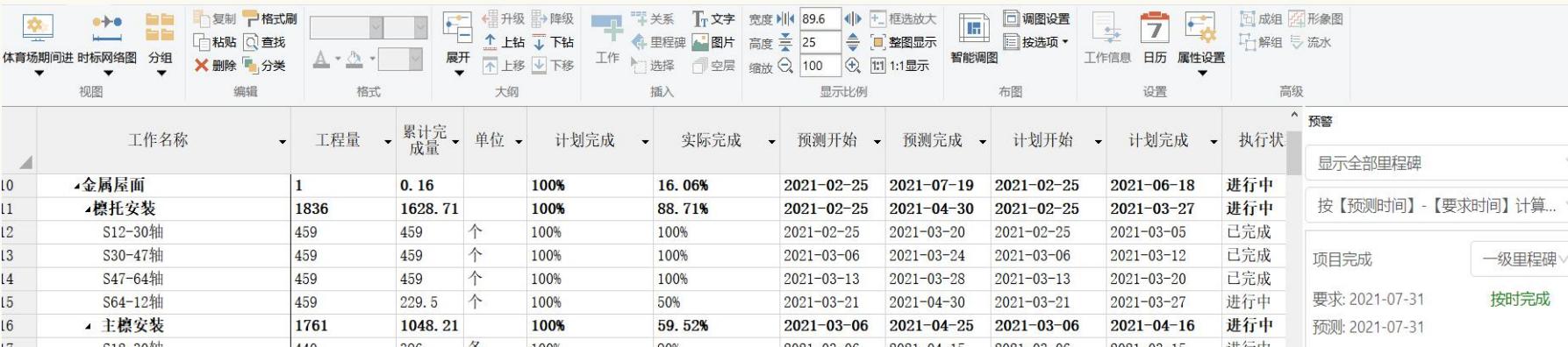
计划管控



计划管控

◆ 计划进度管控循环步骤

2、另存调图斑马，拉直前锋线，调图，导出下期期间计划，下发施工队



The screenshot shows a software interface for project management. At the top, there is a toolbar with various icons for file operations, editing, and display settings. Below the toolbar is a Gantt chart table with columns for Work Name, Engineering Volume, Cumulative Completion, Units, Planned Completion, Actual Completion, Predicted Start, Predicted Finish, Plan Start, Plan Finish, and Status. The table contains data for several tasks, including '金属屋面' (Metal Roof) and '主梁安装' (Main Beam Installation). A 'Warning' dialog box is open on the right, showing options for calculating milestones based on predicted and required times, and setting project completion and prediction dates.

	工作名称	工程量	累计完成量	单位	计划完成	实际完成	预测开始	预测完成	计划开始	计划完成	执行状
10	金属屋面	1	0.16		100%	16.06%	2021-02-25	2021-07-19	2021-02-25	2021-06-18	进行中
11	垫托安装	1836	1628.71		100%	88.71%	2021-02-25	2021-04-30	2021-02-25	2021-03-27	进行中
12	S12-30轴	459	459	个	100%	100%	2021-02-25	2021-03-20	2021-02-25	2021-03-05	已完成
13	S30-47轴	459	459	个	100%	100%	2021-03-06	2021-03-24	2021-03-06	2021-03-12	已完成
14	S47-64轴	459	459	个	100%	100%	2021-03-13	2021-03-28	2021-03-13	2021-03-20	已完成
15	S64-12轴	459	229.5	个	100%	50%	2021-03-21	2021-04-30	2021-03-21	2021-03-27	进行中
16	主梁安装	1761	1048.21		100%	59.52%	2021-03-06	2021-04-25	2021-03-06	2021-04-16	进行中
17	S12-20轴	440	206	个	100%	0%	2021-02-06	2021-04-15	2021-02-06	2021-02-15	进行中

一天也不耽误

一天也不懈怠

二

计划管控



计划管控

◆ 计划进度管控循环步骤

3.在下期时间点重复1。

体育场期间进时标网络图 分组																		
视图		编辑		格式		大纲		插入		显示比例		布图		设置		高级		
10	金属屋面	1	0.29	累计完成量	100%	工程量	28. 61%	计划完成	实际完成	预测开始	预测完成	2021-02-25	2021-07-19	2021-02-25	2021-07-19	进行中	2021-02-25	未完
11	檩托安装	1836	1459. 62	100%	79. 5%	1836	2021-02-25	2021-04-30	2021-02-25	2021-04-30	2021-02-25	2021-04-30	2021-03-20	2021-04-30	进行中	2021-02-25	未完	
12	S12-30轴	459	459	个	100%	459	100%	100%	100%	2021-02-25	2021-03-20	2021-02-25	2021-03-20	已完成	2021-02-25	2021-03-20	未完	
13	S30-47轴	459	459	个	100%	459	100%	100%	100%	2021-03-06	2021-03-24	2021-03-06	2021-03-24	已完成	2021-03-06	2021-03-24	未完	
14	S47-64轴	459	459	个	100%	459	100%	100%	100%	2021-03-13	2021-03-28	2021-03-13	2021-03-28	已完成	2021-03-13	2021-03-28	未完	
15	S64-12轴	459	229. 5	个	100%	459	50%	50%	50%	2021-03-21	2021-04-30	2021-03-21	2021-04-30	进行中	2021-03-21	2021-03-28	未完	
16	主檩安装	1761	1104. 38	100%	62. 71%	1761	2021-03-06	2021-04-25	2021-03-06	2021-04-25	2021-03-06	2021-04-25	2021-03-13	2021-04-30	进行中	2021-03-06	未完	
17	S12-30轴	440	396	条	100%	440	90%	90%	90%	2021-03-06	2021-04-15	2021-03-06	2021-04-15	进行中	2021-03-06	未完		
18	S30-47轴	440	220	条	100%	440	50%	50%	50%	2021-03-16	2021-04-18	2021-03-16	2021-04-18	进行中	2021-03-16	未完		
19	S47-64轴	440	220	条	100%	440	50%	50%	50%	2021-03-26	2021-04-23	2021-03-26	2021-04-23	进行中	2021-03-26	未完		
20	S64-12轴	441	220. 5	条	100%	441	50%	50%	50%	2021-04-01	2021-04-25	2021-04-01	2021-04-25	进行中	2021-04-01	未完		

一天也不耽误

一天也不懈怠

二

计划管控



计划管控

工作名称	工程量	累计完成量	单位	计划完成	实际完成	预测开始	预测完成
基本信息	1	0.16		100%	16.06%	2021-02-25	2021-07-23 20:00
工作编码	1837	1629.6		100%	88.71%	2021-02-25	2021-04-30 20:00
大纲数字	459	459	个	100%	100%	2021-02-25	2021-03-20 20:00
工作名称	459	459	个	100%	100%	2021-03-06	2021-03-24 20:00
工期(工日)	459	459	个	100%	100%	2021-03-13	2021-03-28 20:00
假期	460	230	个	100%	50%	2021-03-21	2021-04-30 20:00
工期(含假期)	1761	1048.21		100%	59.52%	2021-03-06	2021-04-25 20:00
计划开始	440	396	条	100%	90%	2021-03-06	2021-04-15 20:00
计划完成	440	220	条	100%	50%	2021-03-16	2021-04-18 20:00
要求开始	440	220	条	100%	50%	2021-03-26	2021-04-23 20:00
要求完成	440	220	条	100%	50%	2021-03-26	2021-04-23 20:00
日历	441	220.5	条	100%	50%	2021-04-01	2021-04-25 20:00

保存视图

更新当前视图

另存为新视图

名

视图内容

屏幕: 表格编辑

表: 分区,标记,工作名称,工期(工日)...

分组:

筛选器:

确定

取消

◆ 进度报告对比

- 巧用保存视图功能，形成符合自己项目需求的模板
- 进度报告对比可为期间进度报告和进度对比分析的集成（百分比，执行状态，计划、预测、实际、开始结束时间，原因，措施，责任人<备注>，负责人，开始结束时间差异，影响关键线路）

一天也不耽误

一天也不懈怠



二

计划管控



计划管控

4 本周期间进度报告对比分析

专业名称	本周工作数	整体完成率	主要原因	解决措施
金属屋面	4	62%	劳动力不足，雨雪天气	下发联系单要求分包上人
幕墙	4	60%	劳动力不足，雨雪天气	下发联系单要求分包上人
景观园林	3	3%	政策性停工	管控解除后，加班
二次结构	3	72%	劳动力不足	已下发联系单要求分包上人
精装修	16	73%	工作面交接晚，工人进场晚	督促相关专业移交工作面，与施工队伍协商增加劳动力
暖通	3	100%		
水电	5	100%		
消防	3	15%	1、劳动力严重不足。2、现场无管理，施工人员准备工作不足、混乱	1、与施工单位沟通。2、上报直管领导。3、下发联系单
弱电	4	100%		

- 一、消防专业安装进度严重滞后，拖期 6 天，影响总工期 6 天，已进行后续的工期压缩及网络优化，人员材料严重短缺，需加快抢工进度。
- 二、按计划 vip 包房已经全面施工，现场正在进行样板间施工，但由于消防管道未试压而进行吊顶则会造成严重的返工风险，且消防管道需要整层施工完成才能进行管道试压，所以消防专业需要大干快上，东、西看台三四层消防管道安装、西看台五层水箱设备安装及地下室的泵房施工等均应上人施工，在 60 人的基础上继续加班，消防先行，为下步施工创造良好条件。
- 三、水电专业进度相对较快，与原计划相对比有不同程度的提前，但给排水影响精装卫生间防水施工，需加快进度。
- 四、景观园林专业由于政策性停工及土源未复工的影响，相对滞后时间较多，现场根据施工作业条件正在进行大台阶下方区域的场地平整，待响应解除后进行加班抢工。

● 定期进行期间进度报告对比分析

● 利用数据分析定期召开工程例会

● 坐实计划落地方案，进行定期考核奖罚

● 根据需要进行进度竞赛、流动红旗等其他措施

一天也不耽误

一天也不懈怠



中国二十二冶集团有限公司
CHINA 22MCC GROUP CORPORATION LTD.



经验分享交流

一天也不耽误

一天也不懈怠



三

经验分享交流



资源管理

序号	资源名称	单位	2021年						合计
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	
1	金属屋面人数	人	60	1475	2565	3065	1830	0	8995
2	幕墙人数	人	44	2888	4603.9934	5636	2592	0	15763.9934
3	园林人数	人	48	688	4454	4296	1913	0	11399
4	二次结构人数	人	388	3159	1336	0	0	0	4883
5	精装修人数	人	52	5146	8837	9045.4115	2248.5742	0	25328.9856
6	轻集料人数	人	32	184	0	0	0	0	216
7	水电人数	人	168	2470	4034	2569	1194	88	10523
8	消防人数	人	120	1712	2500	933	328	0	5593
9	弱电人数	人	56	2007	1357	370	100	0	3890
10	暖通人数	人	72	612	876	312	104	0	1976
11	合计	工日	1040	20341	30562.9934	26226.4115	10309.5742	88	88567.979

序号	资源名称	单位	2021年						合计
			2月	3月	4月	5月	6月	7月	
1	80T汽车吊	台班	4	87	101	109	75	0	376
2	150T履带吊	台班	0	26	16	0	0	0	42
3	曲臂车	台班	16	460	780.8742	653	150	0	2059.8742
4	剪刀车	台班	0	280	397.1656	360	84	0	1121.1656
5	50T汽车吊	台班	0	254	237.8742	9	0	0	500.8742
6	破碎机	台班	4	22	6	0	0	0	32
7	挖掘机	台班	4	64	142	74	9	0	293
8	自卸车	台班	4	22	6	72	36	0	140
9	路面再生机	台班	4	22	6	0	0	0	32
10	装载机	台班	4	21	4	18	9	0	56
11	压路机	台班	0	11	116	85	19	0	231
12	叉车	台班	0	0	80	83	37	0	200
13	摊铺机	台班	0	0	40	61	0	0	101
14	25T汽车吊	台班	0	0	23	59	47	0	129
15	高空作业车	台班	0	0	2	38	0	0	40

● 资源挂接，利用软件汇总计划资源

● 用实际资源与计划资源对比

● 统计现场实际资源，呼应现场实际进度

● 为期间进度报告对比分析提供依据

一天也不耽误

一天也不懈怠



3

经验分享交流



成本管理

- 每日资源统计，定期汇总专业人、材、机
 - 定期核定现场实际工程量
 - 清晰相关方的直接成本
 - 为企业提供内部定额依据

一天也不耽误

一天也不懈怠



三

经验分享交流

成本管理

用工数及机械分析						
钢筋	木工	混凝土工	架子工	总工数	机械费用	机械摊销
2275	4227	397	594	7493	815000	62.22894142
材料分析						
混凝土数量	钢筋总数量T	每粒混凝土含钢筋数量t				
9597	1311.48	0.136655205				
模板总数量平米	每粒混凝土含模板数量平米					
30638.5915	3.19251761					
架子管总数量粒	每粒混凝土含架子管数量粒					
61897.186	6.449639054					

- 定期进行专业人、材、机分析

- 得出每粒混凝土的含量成本

- 定期进行队伍直接成本分析

- 定期进行项目成本分析



中国二十二冶集团有限公司

CHINA 22MCC GROUP CORPORATION LTD.

三

经验分享交流



- 工期签证有策略



- 科学优化降成本



- 引导设计提效益



- 合同清单吃的透



一天也不耽误

一天也不懈怠

广联达BIM工具类6款软件免费用



斑马进度计划软件



BIMMAKE



BIM 施工现场布置



BIM 工序动画制作



BIM 施工组织模拟



协筑

· 广联达 BIM 工具类产品 ·
为工程人提供专业智能的 BIM 建模与深化、进度计划编制与管控、
工程模拟、项目多岗协同的工具，提高工作效率、提升中标率、
提优项目效益，用科学手段保障工程项目成功！



扫码获取 6 款 BIM 软件
360 天免费使用权



现在用手机号注册以下任一款软件，立得所有6款软件全功能免费使用360天！（账户通用）

广联达斑马进度计划软件

广联达施工建模设计软件BIMMAKE

广联达BIM施工现场布置软件

广联达BIM工序动画制作软件

广联达BIM施工组织模拟软件

广联达协筑

一天也不耽误

一天也不懈怠



中国二十二冶集团有限公司
CHINA 22MCC GROUP CORPORATION LTD.



感谢大家
聆听！

Thank you !

一天也不耽误 一天也不懈怠